

## تقرير مجلس الإدارة لعام 2024

### السادة المساهمين الكرام، تحية طيبة وبعد،

بالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم للسادة مساهمي شركة المجموعة البترولية المستقلة (المجموعة) التقرير السنوي الثامن والأربعين، الذي يتضمن البيانات المالية المجمعة للعام 2024.

حققت المجموعة خلال عام 2024 صافي ربح قدره 9.013 مليون دينار كويتي، (تسعة ملايين وثلاثة عشر الف دينار كويتي) أي ما يعادل 49.85 فلساً لكل سهم. حيث ارتفعت نسبة الربح بحوالي 15.29 % مقارنة بعام 2023 .

لقد كان عاماً إيجابياً على الرغم من النزاعات المستمرة في أوروبا والشرق الأوسط والتقلبات في سوق النفط. ومع ذلك، تمكنت المجموعة من التكيف مع هذه التحديات وتحقيق نتائج متميزة.

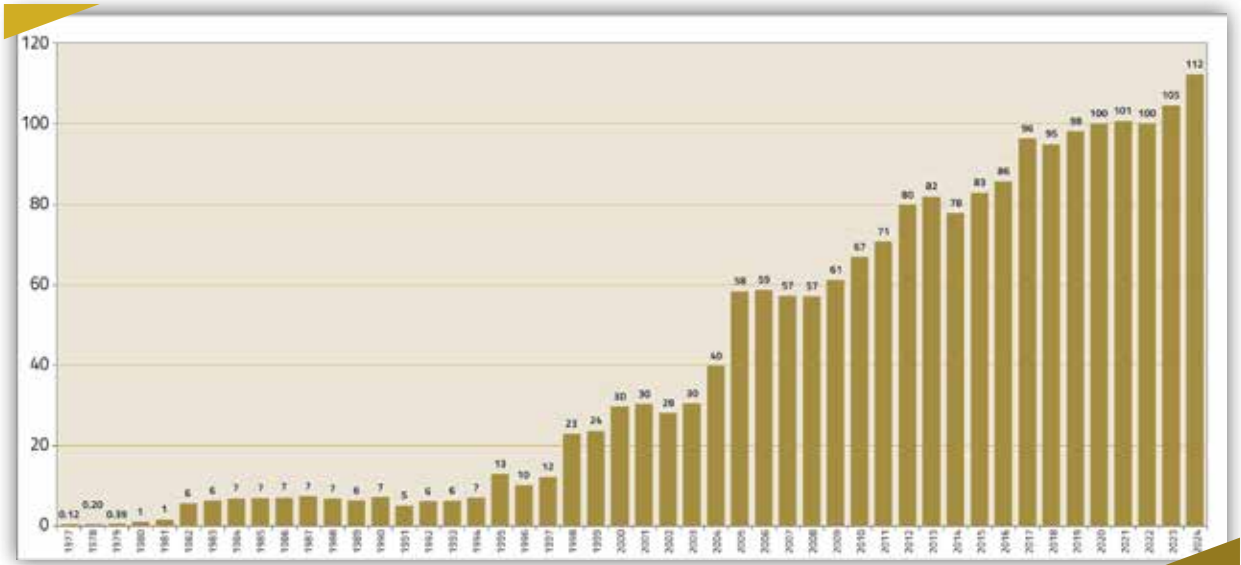
بينما تواصل المجموعة سعيها لتحقيق انشطتها الرئيسية، فإنها تسعى في الوقت نفسه إلى البحث عن الفرص التي توفر أرضية خصبة لمواكبة التغيرات المستجدة في أسواق العمل وتحقيق المعايير البيئية المطلوبة. وعلى الرغم من كل التحديات التي قد تواجهها المجموعة، فإننا نثق بأن إدارة المجموعة وموظفيها لديهم الخبرة الكافية لمواجهة هذه التحديات.

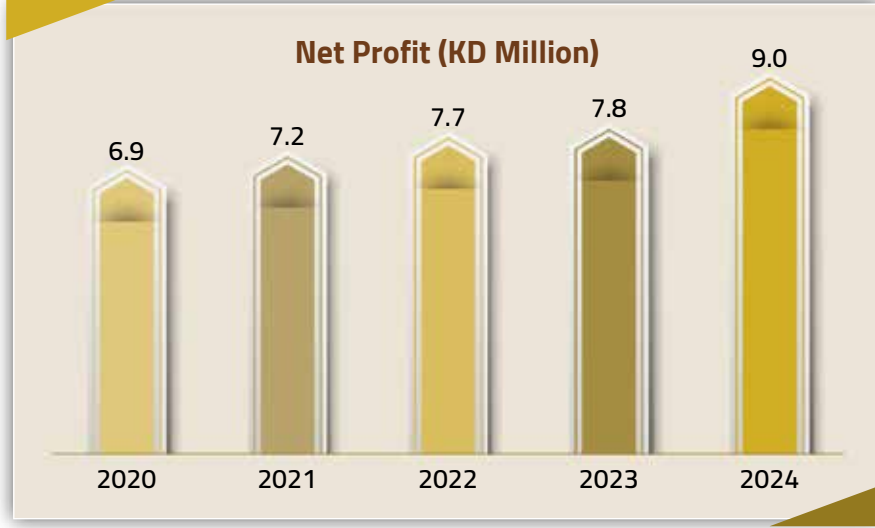
أود أن أشكر جميع موظفيها على جهودهم ومساهماتهم القيمة خلال هذا العام، وكالعادة نواصل التركيز على العمل بشكل مسؤول وجاد، مع السعي لتوفير قيمة مستدامة وطويلة الأمد لجميع مساهمينا.

وقد حافظ مجلس الإدارة على إتباع السياسات واللوائح التي تحكم حوكمة الشركات، ويسلط تقرير حوكمة الشركات المرفق الضوء على إنجازات المجموعة خلال عام 2024.

ويتقدم مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير لمساهمي المجموعة الكرام على ثقتهم في نشاطات المجموعة.

### Equity Movement since inception (KD Million)





## إدارة التسويق:

قامت المجموعة البترولية المستقلة بتسويق ما يقارب 5.02 مليون طن من المواد البترولية خلال عام 2024، مقارنةً بـ 3.80 مليون طن في عام 2023. وعلى الرغم من الظروف التسويقية السلبية التي سادت أسواقنا الرئيسية في أفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط، إلا أن المجموعة تمكنت من تحقيق حجم تداول قريب من خطة التداول الموضوعة لعام 2024، مع تحقيق تحسن ملحوظ في هوامش الربح .

كان تركيزنا على اسواق محددة مثل شرق افريقيا وشمالها، والشرق الاوسط والبحر الاحمر. ورغم ظروف الاسواق المتغيرة وتحديات المنافسين، استطاعت المجموعة البترولية المستقلة أن تتنافس، بل وتزيد أرباحها في هذه المناطق.

قامت المجموعة البترولية المستقلة بشحن ما يقارب 2.82 مليون طن من المواد البترولية في منطقتي الخليج العربي والبحر الاحمر، ما يمثل قرابة 56.22% من إجمالي حجم التسويق. في المركز الثاني جاء السوق الاوروبي والبحر الابيض المتوسط بحجم تداول يقترب من 1.09 مليون طن، ما يمثل 21.75% من إجمالي حجم التسويق. أما حجم التسويق في شرق افريقيا كان قرابة 1.10 مليون طن، ما يعادل 22.03% من إجمالي حجم التسويق.

## الأنشطة التجارية في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر:

سجل حجم التسويق في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر كمية تقترب من 2.82 مليون طن، تمثل هذه الكمية حوالي 56.22% من إجمالي حجم التسويق، مما جعلها تحتل المرتبة الأولى في حجم التسويق.

## الأنشطة التجارية في شرق إفريقيا:

احتلت شرق أفريقيا المرتبة الثانية في حجم التسويق، حيث بلغ حجم التسويق 1.10 مليون طن من المنتجات المتداولة، وتمثل هذه الكمية حوالي 22.03% من إجمالي حجم التسويق.

## الأنشطة التجارية في منطقة البحر الأبيض المتوسط:

قامت المجموعة بشحن ما يقارب 1.09 مليون طن من المنتجات الى منطقة البحر المتوسط، وتمثل هذه الكمية 21.75% من إجمالي حجم التسويق.

## تخزين المنتجات البترولية:

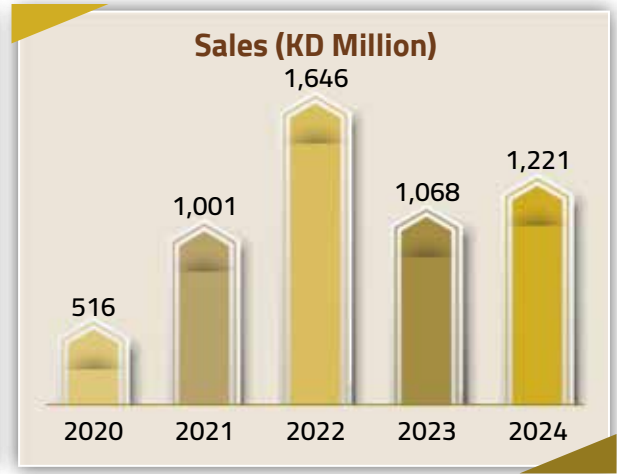
استمرت المجموعة البترولية المستقلة في تفعيل قدراتها التخزينية في موزمبيق والمغرب لتعزيز نشاطها التسويقي. بلغ إجمالي المنتجات المخزنة في هذه المحطات خلال 2024 حوالي 1.06 مليون متر مكعب. كما تم استغلال السعات التخزينية في المناطق الاخرى من قبل عملاء آخرين بسعة تخزينية بلغت 1.58 متر مكعب.

كما حافظت المجموعة البترولية المستقلة على صداقاتها وشراكاتها المستمرة والمستدامة مع الشركات البترولية الوطنية والخاصة، ما أدى الى تعزيز علاقاتنا مع شركائنا وتوسيع نطاق تواجدنا في الاماكن الاستراتيجية. وتستمر الجهود في تعزيز تواجدنا في المناطق الاخرى.

## الشحن:

كان للنزاع في البحر الأحمر تأثير أكبر من المتوقع على خطوط الشحن العالمية وناقلات النفط، مما اضطر الحاويات وناقلات النفط للإبحار حول رأس الرجاء الصالح. وقد أدى ذلك، بشكل غير مباشر، إلى امتصاص بعض الفائض من عمليات الشحن ورفع أسعار الشحن. امتنع العديد من مالكي سفن الشحن عن المرور والتوقف في موانئ البحر الأحمر أو عبور باب المندب لتجنب خطر مهاجمتها. وقد أتاحت ذلك فرصة لسفن المجموعة للتجارة عبر موانئ البحر الأحمر بأسعار مرتفعة.

يتم تشغيل السفن وفقاً لأعلى معايير السلامة، مع إعطاء أهمية قصوى لسلامة الأرواح البشرية ومنع التلوث البحري والجوي في نقل البضائع. لم يتم تسجيل أي حوادث غير مرغوب فيها، كما لم تتوقف عمليات الشحن والتأجير في أي يوم خلال العام، وقد تم الامتثال الصارم للأنظمة الدولية الخاصة بمعايير نقل المنتجات البترولية.



## إدارة المخاطر:

يتعاون فريق إدارة المخاطر في المجموعة مع قسم التسويق للتحوط استراتيجياً في مختلف عقود الشحن، وفقاً لسياسة التحوط الخاصة بالشركة. يعمل الفريق عن كثب مع فريق التسويق لتحليل الجوانب الأساسية والفنية لسوق النفط، وتقديم رؤى حول مزايا التسعير، والمنحنيات المستقبلية، وبنية السوق بهدف تحسين مواقف التحوط. علاوة على ذلك، يشارك فريق إدارة المخاطر بشكل مباشر في تخطيط الميزانية السنوية، ومراجعة أداء الشركة، ومراقبة أنشطة التسويق.

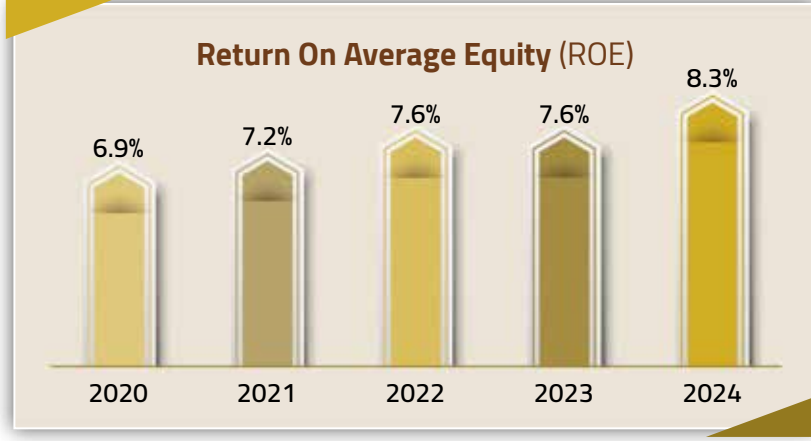
## إدارة تطوير الأعمال والمشاريع:

تماشياً مع إستراتيجية المجموعة البترولية المستقلة وسعيها لإيجاد فرص نمو ذات قيمة طويلة الأمد ودعم عمليات التداول في المجموعة، تابعت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع في عام 2024 إدخال تحسينات على مرافق المحطات الحالية وتطوير مشاريع جديدة في الأسواق الإستراتيجية، بالإضافة إلى ذلك، تابعت الإدارة الأنشطة المتعلقة بتسيير عمليات تشغيل مرافق المحطات الجديدة في ميناء بيراماتولا في موزمبيق، وبدأت في تطوير محطة لتخزين ومناولة المواد البترولية في بورتسودان، جمهورية السودان كما قدمت الإدارة أيضاً المعلومات والدعم التحليلي لعملية تمويل محطة ببيرا في موزامبيق خلال عام 2024، وتواصل الإدارة العمل مع المؤسسات المالية الدولية والإقليمية والمحلية لتأمين تمويل طويل الأجل بعملة متعددة وبشروط وأحكام تنافسية لاستثماراتها الحالية والمستقبلية.

وتتطلع الإدارة إلى استكشاف نماذج تعاون مختلفة مع شركائها الإستراتيجيين لتعزيز نمو أعمالها وتطوير الأسواق الاستراتيجية.

## إدارة المالية والخزينة:

تواصل الإدارة المالية تقديم الدعم الكامل للمجموعة لتلبية متطلبات السيولة المالية لعملياتها الدولية ودعم المشاركة في عطاءات النفط الدولية لتزويد عملاء المجموعة بأسعار تنافسية ومرنة للمنتجات البترولية. وكجزء من إستراتيجيتها، استمرت الدائرة في تأسيس علاقات مثمرة مع بنوك جديدة محلياً ودولياً للحصول على تمويل إضافي بأسعار تنافسية لتلبية الاحتياجات المالية الحالية والمستقبلية.



### إدارة الموارد البشرية:

واصلت المجموعة استراتيجيتها في جذب وزيادة توظيف الكويتيين لتحقيق أهدافها طويلة المدى. خلال عام 2024، تم تعيين واحد وعشرون (21) موظفاً جديداً، ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى 170 موظفاً، وبلغت نسبة الموظفين الكويتيين بنهاية العام إلى 22% من إجمالي القوى العاملة.

### إدارة تكنولوجيا المعلومات:

خلال هذا العام، تم التركيز بشكل رئيسي على تغيير برنامج ERP المستخدم حالياً من شركة مايكروسوفت بالحل الرائد في هذا المجال من شركة SAP، مما سيساهم في تحسين كفاءة العمليات وتكامل البيانات داخل المجموعة. بالإضافة إلى ذلك، قمنا بتعزيز نظام الأمان لدينا من خلال استبدال أنظمة الحماية التقليدية بأنظمة متطورة تعتمد على الذكاء الاصطناعي، مما أدى إلى تحسين قدرات اكتشاف التهديدات والاستجابة لها. هذه الإنجازات تعكس التزامنا بتطوير بنية تحتية حديثة وتعزيز قدرتنا على مواجهة التهديدات السيبرانية المتزايدة.



### الإدارة القانونية:

خلال عام 2024، وبالرغم من العديد من التحديات، نجحت الدائرة القانونية في التعامل الإيجابي مع النزاعات والدعاوى التي شملت أنشطة المجموعة في مختلف أنحاء العالم. كما اعتمدت الدائرة أفضل الوسائل المتاحة في المجال القانوني لضمان أقصى درجات الحماية القانونية للمجموعة. وقد ساهمت الدائرة القانونية في تقديم الرأي القانوني السليم لجميع دوائر المجموعة، مما أدى إلى تقليص تكلفة الاستعانة بمكاتب المحاماة الدولية.

هذا وقد اعتمد مجلس الإدارة البيانات المالية المدققة المنتهية في 2024/12/31 وقرر التوصية بما يلي:

1. توزيع أرباح نقدية بنسبة 40 % من القيمة الإسمية للسهم الواحد (أي بواقع أربعين فلساً لكل سهم)، بمبلغ إجمالي قدره 7,231,500 د.ك (سبعة ملايين و مائتان وواحد وثلاثون ألفاً و خمسمائة دينار كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدون في سجلات الشركة في نهاية تاريخ الاستحقاق، المحدد بثمانية أيام عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية، على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد يومين عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق، مع تفويض مجلس الإدارة في تعديل تلك التواريخ إذا لزم ذلك.
2. صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ إجمالي قدره 100,000 د.ك (مائة ألف دينار كويتي) وذلك عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 .

حيث تخضع هذه التوصيات لموافقة الجهات الرسمية المختصة والجمعية العامة العادية للشركة.

أود أن أعتزم هذه الفرصة لأشكر كل من ساهم في تحقيق هذا الأداء القوي للمجموعة من مساهمين وموظفين، وكذلك القطاعات المرتبطة بالمجموعة.

كما يعرب مجلس الإدارة عن شكره وتقديره لجميع المعنيين على ثقتهم وعملهم الدؤوب والتزامهم تجاه المجموعة.

علي محمد الرضوان  
رئيس مجلس الإدارة

## الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة للمجموعة البترولية المستقلة (موجز عن مرافق التشغيل وأحدث التطورات)

### 1. شركة دبي و الكويت القابضة - D&K Holdings - (دولة الإمارات العربية المتحدة): (مملوكة بالكامل للمجموعة - شركة تابعة)

هي ذراع الشحن للمجموعة. تمتلك الشركة وتدير ثلاث سفن للمنتجات البترولية مستخدمة بالكامل من قبل المجموعة. سيوفر أسطول D&KH للمجموعة تغطية الحمولة الاستراتيجية المطلوبة.



### 2. شركة آسيا للبترول المحدودة (APL) - باكستان: (حصة المجموعة 12.5% - شركة زميلة)

تمتلك APL وتدير خط أنابيب للمنتجات البترولية بطول 82 كيلومتراً (بما في ذلك محطة ضخ ومنشأة تخزين) في باكستان. يمتد خط الأنابيب من محطة ذو الفقار آباد في بيبري، كراتشي إلى منطقه هب في بلوشستان، لنقل زيت الوقود لمحطة هيكو لتوليد الطاقة.

#### المساهمون الآخرون هم:

- شركة النفط الباكستانية الحكومية (PSO)
- شركة آسيا انفراستركشر المحدوده في سنغافورة - (AIL)
- شركة فيكو الدولييه - (VECO) الولايات المتحدة الأمريكية





## 3. يونيترمينالز المحدودة (Uniterminals) - لبنان:

(حصة المجموعة 50% - شركة مشتركة)

تقوم شركة يونيترمينالز بتسويق المنتجات البترولية لمشتري الجملة في لبنان. تمتلك وتدير محطة تخزين للمنتجات البترولية بسعة 74,000 متر مكعب. تبلغ حصة المجموعة 37,000 متر مكعب.

المساهم الآخر هو:

1 شركة يونيهولد Unihold - لبنان



## 4. شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة HDTL - جيبوتي:

(حصة المجموعة 22.22% - شركة زميلة)

تمتلك شركة HDTL 90% من شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة HDTL، بينما تمتلك حكومة جيبوتي النسبة المتبقية 10%. تمتلك HDTL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية وغاز البترول المسال والمنتجات الكيمائية وزيت الطعام بسعة تخزين تبلغ 371,000 متر مكعب، تبلغ حصة المجموعة 74,200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- شركة شبكة الدعم القايسة المحدودة (NSHL)
- شركة اسنس مانجمنت المحدودة (EML)



## 5. شركة إنبترو سارل المحدودة Inpetro SARL : (بييرا- موزامبيق) :

(حصة المجموعة 40% - شركة زميلة)

تمتلك شركة Inpetro وتدير محطة تخزين المنتجات البترولية في ميناء بييرا، موزمبيق بسعة تخزين تبلغ 95,000 متر مكعب. تبلغ حصة المجموعة 38,000 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- بتروموك PETROMOC - شركة النفط الوطنية لجمهورية موزمبيق
- الشركة الوطنية للبنية التحتية النفطية زيمبابوي (الخاصة) المحدودة NOIC

**6. الشركة العربية للصحاري المحدودة ATT, (ينبع - المملكة العربية السعودية):**

(حصة المجموعة 36.5% - شركة زميلة)

تمتلك ATT وتدير منشأة تخزين تبلغ مساحتها 288,300 متر مكعب ، منها 223,500 متر مكعب للمنتجات البترولية و 64,800 متر مكعب للمنتجات الكيماوية إلى جانب خط أنابيب توصيل (ثلاثة خطوط 16 بوصة) إلى مصفاة سامرف ، ينبع. كما أن المنشأة مرتبطة بشركة الفارابي للبتروكيماويات للتخزين الوسيط للمنتجات الكيماوية. تبلغ حصة المجموعة 105,230 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- شركة بترول الإمارات الوطنية ENOC
- الشركة العربية السعودية للتكرير SARCO

**7. شركة هورايزون سنغافورة تريمينالز المحدودة - HSTPL (سنغافورة):**

(حصة المجموعة 15% - شركة زميلة)

تمتلك HSTPL وتدير محطة تخزين نفطية مستقلة بسعة تخزين 1.2 مليون متر مكعب وأربعة أرصفة بحرية. تبلغ حصة المجموعة 186,750 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- بورا الدولية المحدودة (BIL)
- كوريا الجنوبية للطاقة آسيا المحدودة (SK)
- مار تانك بي في (MBV)





## 8. شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة - VHFL - دولة الإمارات العربية المتحدة:

(حصة المجموعة 11.11% - شركة زميلة)

تمتلك VHFL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية في الفجيرة، الإمارات العربية المتحدة. بسعة تخزين 2.6 مليون متر مكعب بما في ذلك المرافق البحرية مع 4 أرصفة ومرسى رخوي (SPM). من تبلغ حصة المجموعة 289,860 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- شركة فوباك VOPAK الهولندية.
- شركة هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- حكومة الفجيرة



## 9. شركة هورايزون طنجة تيرمينالز المحدودة - HTTSA (المغرب):

(حصة المجموعة 32.5% - شركة زميلة)

تمتلك HTTSA وتدير محطة تخزين وتزويد بالوقود تبلغ مساحتها 533,000 متر مكعب للمنتجات البترولية النظيفة والسوداء في ميناء طنجة بالمغرب بموجب اتفاقية امتياز مدتها 25 عاماً مع TMPA (هيئة ميناء طنجة المتوسط). تبلغ حصة المجموعة 173,225 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة - (HTL)
- شركة أفريقيا المحدودة SMDC Afriquia



**10. جالب- أي بي جي تيرمينال ليميتايدا GIMTL , ماتولا , موزمبيق:**

(حصة المجموعة 45% - شركة زميلة)

تمتلك GIMTL وتدير مرفق تخزين الهيدروكربونات (السائل وغاز البترول المسال) في ميناء ماتولا موزمبيق بسعة 66,000 متر مكعب جنباً إلى جنب مع المرافق اللوجستية الأخرى مثل ، تحميل الجسور ، والوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة والطرق والسكك الحديدية وما إلى ذلك. تبلغ حصة المجموعة 29,700 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- بتروجال موزامبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA,SGPS البرتغال)
- إس بي أي- جيستاو إي انفيستيمنتو S.A.R.L.

**11. شركة أي بي جي - جالب بييرا تيرمينال ليميتايدا IGBTL , بييرا , موزمبيق:**

(حصة المجموعة 45% - شركة زميلة)

تمتلك IGBTL وتدير منشأة تخزين المواد الهيدروكربونية في ميناء بييرا موزمبيق ، بسعة 65,000 متر مكعب جنباً إلى جنب مع المرافق اللوجستية الأخرى مثل ، جسور التحميل ، والوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة ، والوصول إلى خط أنابيب CPMZ ، وما إلى ذلك تبلغ حصة المجموعة 29,200 متر مكعب.

**المساهمون الآخرون هم:**

- بتروجال موزامبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA,SGPS البرتغال)
- إس بي أي- جيستاو إي انفيستيمنتو S.A.R.L.

**12. شركة بترول موزمبيق ليمتادا المستقلة (IPM) - مرفق تعبئة وتوزيع غاز البترول المسال:**

(حصة المجموعة 100% - شركة تابعة)

IPM تمتلك وتدير مرفق تعبئة وتوزيع حديث لإسطوانات غاز البترول المسال في بورت ماتولا ، موزمبيق. تبلغ سعة تعبئة المصنع 5000 إسطوانه يومياً إلى جانب سعة تخزينه تبلغ 400 متر مكعب لغاز البترول المسال و مرافق أخرى مسانده.

