



## تقرير مجلس الإدارة لعام 2022

### السادة المساهمين الكرام ،

### تحية طيبة وبعد،

بالنيابة عن مجلس الإدارة ، يسعدني أن أقدم التقرير السنوي السادس والأربعين والبيانات المالية المجمعة لمساهمي المجموعة لعام 2022.

تميز عام 2022 وعلى نحو غير متوقع بحرب مفاجئة بين روسيا وأوكرانيا أثرت بشكل مباشر على إمدادات الطاقة والغذاء، وواجهت أسواق النفط تحديات صعبة بسبب العقوبات التي أدت إلى ارتفاع الأسعار والمخاوف بشأن الإختلال في إمدادات الطاقة، كما وأثر التضخم الاقتصادي على الأسواق العالمية. ومع استمرار الحرب أصبح التوقع بتوجه الإقتصاد العالمي مهمة صعبة.

ومع كل هذا ؛ كان عام 2022 عامًا ناجحاً آخرًا للمجموعة ، حيث حققت المجموعة إيرادات جيدة، وتكشفت أرقام الأداء خلال عام 2022 عن صافي ربح قدره 7.656 مليون دينار كويتي يعادل 42.35 فلس لكل سهم. أي أن الربح إزداد بحوالي 6.42% عن عام 2021.

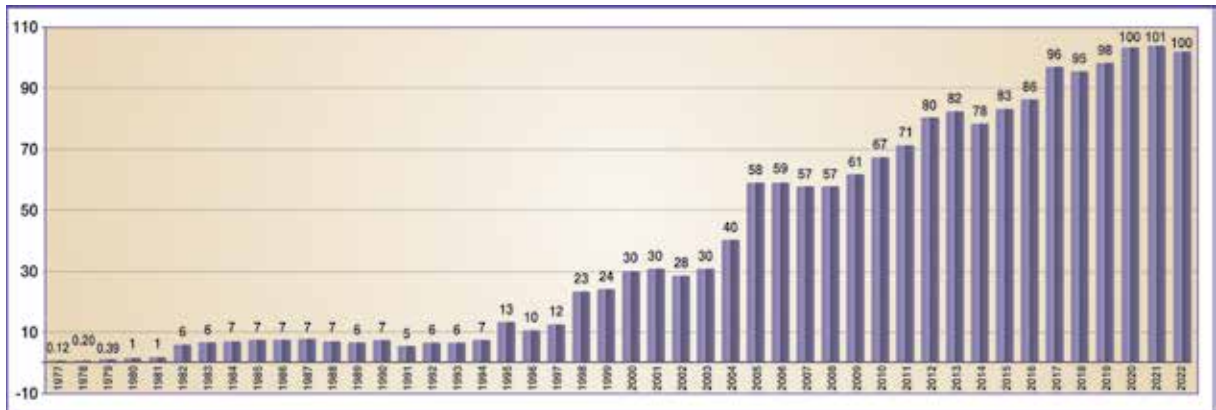
تقلبت أسعار النفط الخام والمنتجات البترولية بشكل مستمر خلال عام 2022 بسبب الحرب المستمرة مما تسبب في قيود على عمليات التمويل والتسويق، وعلى الرغم من هذه التقلبات إستطاعت المجموعة في المضي بنجاح من خلال التوجيه والإرشاد الصائبين من إدارة المجموعة.

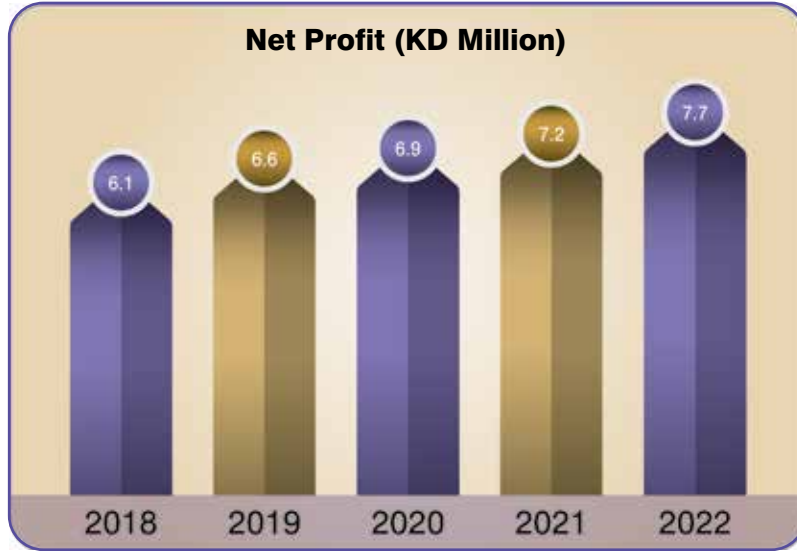
أود أن أغتتم هذه الفرصة لأشكر كل من ساهم في الأداء القوي للمجموعة من مساهمين وموظفين وإلى جميع القطاعات المرتبطة بالمجموعة.

حافظ مجلس الإدارة على إنتهاج السياسات واللوائح التي تحكم حوكمة الشركة، ويسلط تقرير حوكمة الشركات المرفق الضوء على إنجازات المجموعة خلال عام 2022 .

هذا ويعرب مجلس الإدارة عن شكره وتقديره لجميع المساهمين على ثقتهم وكذلك لموظفي المجموعة على عملهم الجاد والتزامهم تجاه نشاطات المجموعة.

### Equity Movement since inception (KD Million)





### التسويق:

استطاعت المجموعة تسويق حوالي 4.86 مليون طن من المنتجات البترولية في عام 2022 مقارنة بـ 5.35 مليون طن في عام 2021. على الرغم من ظروف الاسواق الغير مواتية والمنافسة القوية.

### الأنشطة التجارية في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر:

سجلت المبيعات في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر كمية تقترب من مليون طن، تمثل هذه الكمية حوالي 20.6% من إجمالي حجم المبيعات ممثلة أعلى حجم في المبيعات.

### الأنشطة التجارية في شرق إفريقيا:

احتلت منطقة شرق إفريقيا المرتبة الأولى في المبيعات حيث قامت المجموعة بتسويق ما أكثر من 2 مليون طن من المنتجات البترولية إلى شرق إفريقيا. تمثل هذه الكمية حوالي 41% من إجمالي حجم المبيعات.

### الأنشطة التجارية في منطقة البحر الأبيض المتوسط:

احتلت منطقة البحر الأبيض المتوسط المرتبة الثانية في المبيعات حيث تم تسويق حوالي 1.7 مليون طن من المنتجات. شكلت حوالي 35% من إجمالي حجم المبيعات.

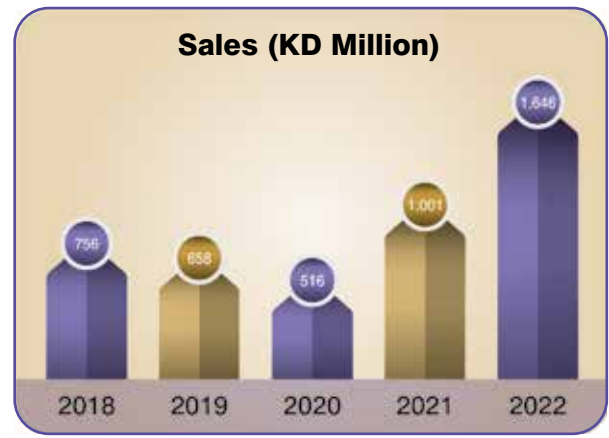
### تخزين المنتجات البترولية:

واصلت شركة المجموعة البترولية المستقلة الاستفادة من قدراتها التخزينية في دول موزامبيق والمغرب لتعزيز أنشطتها التسويقية، حيث بلغ الحجم الإجمالي للمنتجات المخزنة من قبل المجموعة حوالي 1.5 مليون متر مكعب في عام 2022 كما تم استخدام السعات التخزينية للمجموعة في مواقع أخرى من قبل عملاء آخرين بعمود مستمرة للعام المقبل.



## الشحن:

لقد وفر عام 2022 لأصحاب الناقلات زيادة في عوائد تأجير الناقلات لفترة طويلة ( الـ TCE ) لم نشهده منذ عام 2008 ، وهذه المرة بسبب النزاع بين روسيا وأوكرانيا. وأدى السوق المتقلب والتوترات الجيوسياسية و التغيرات في حركة التجارة و فتح حركات التقلبات في أسعار المنتجات في مناطق وأزمان مختلفة ( ARB ) و الحاجة إلى المنتجات في المناطق التي كانت مصدرها من روسيا وسهولة قيود كورونا ( COVID )، كلها عوامل ساهمت في تقلبات كبيرة في أسعار ناقلات المنتجات النفطية خلال هذا العام. قام اسطول المجموعة بالمساهمة في ٣٠٪ من إجمالي عمليات التحميل للمجموعة.



## إدارة المخاطر

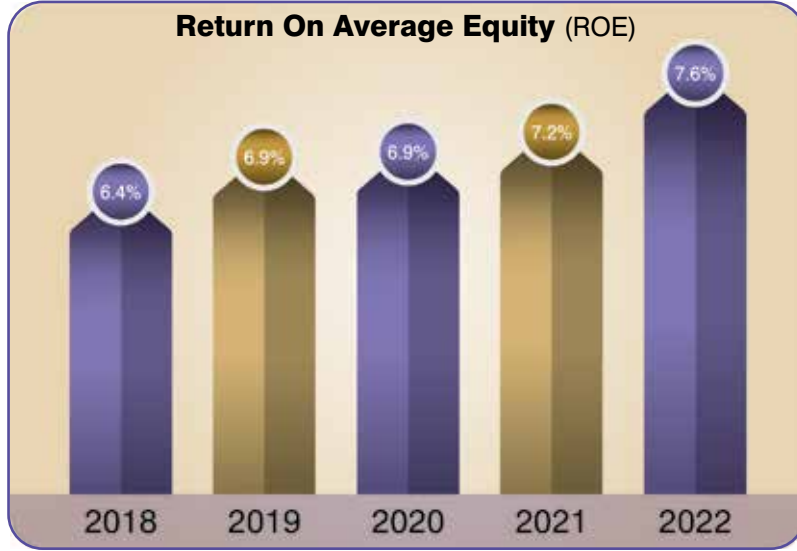
واصل فريق إدارة المخاطر مهامه الأساسية في توفير متطلبات التحوط ودعم جميع الأنشطة التسويقية للمجموعة، و قامت الإدارة بتقديم الدراسات التحليلية والفنية لأسواق النفط العالمية ومن خلال ذلك ؛ قامت الإدارة في توفير مدخلات تتعلق بأفضلية الأسعار والبيانات الآجلة وهيكل السوق وذلك للمساعدة في إعطاء أفضلية في الأوضاع التسويقية للمجموعة. كما وساهمت الإدارة في إعداد التقرير السنوي لميزانية المجموعة لمتابعة الأداء بشكل سنوي. وتعتبر الركيزة الأساسية لعمل الفريق في الحد من المخاطر ومراقبة الأوضاع التسويقية للمجموعة. هذا ويقوم الفريق بضمان اتباع سياسة التحوط والسياسات التسويقية في كل المعاملات التجارية للمجموعة.

## تطوير الأعمال والمشاريع

تماشياً مع إستراتيجية المجموعه وسعيها لإيجاد فرص نمو ذات قيمة طويلة الأمد ودعم عمليات التداول في المجموعه، تابعت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع إدخال تحسينات على مرافق المحطات الحالية وتطوير مشاريع جديدة في الأسواق الاستراتيجية. كما شاركت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع بنشاطات لتطوير الخزانات والخدمات اللوجستية لخطوط الأنابيب المرتبطة بها في ينبع بالملكة العربية السعودية.

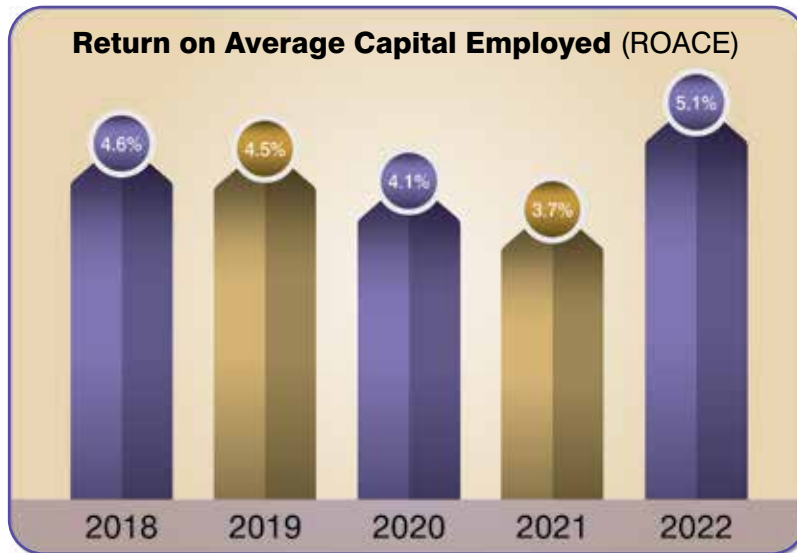
إضافة إلى ذلك قامت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع بمتابعه الأنشطة المتعلقة بتبسيط عمليات تشغيل مرافق المحطات الجديدة في مينائي بيرا وماتولا في موزمبيق وتطوير مرفق لتعبئة وتوزيع غاز البترول المسال في ماتولا - موزمبيق. تم تشغيل مصنع التعبئة وتوزيع غاز البترول المسال في موزمبيق في مايو 2022 والذي يمتلك قدرة إستيعابه لملء 5000 إسطوانة غاز البترول المسال يومياً. وفي السودان ، تدرس إدارة تطوير الأعمال والمشاريع القيمة الأولية لبناء محطة تخزين ومناولة في بورتسودان.

بالإضافة إلى تطوير المشاريع ، قدم قسم تطوير الأعمال والمشاريع المعلومات والدعم التحليلي للمساعدة في عملية تمويل المشاريع من خلال العمل النشط مع المؤسسات المالية الدولية والإقليمية والمحلية لضمان تمويل طويل الأجل للمشاريع بعمولات متعددة وبشروط وأحكام تنافسية. ويستكشف قسم تطوير الأعمال والمشاريع نماذج تعاون مختلفة مع شركاء المجموعة الاستراتيجيين لزيادة نمو أعمالها وتطوير الأسواق الاستراتيجية.



### المالية والخزينة:

تواصل الإدارة المالية تقديم الدعم الكامل للمجموعة لتلبية متطلبات السيولة المالية لعملياتها الدولية ودعم المشاركة في عطاءات النفط الدولية لتزويد عملاء المجموعة بأسعار تنافسية ومرنة للمنتجات البترولية. وكجزء من استراتيجيتها؛ استمرت الدائرة في تأسيس علاقات مثمرة مع بنوك جديدة محلياً ودولياً للحصول على تمويل إضافي بأسعار تنافسية لتلبية الاحتياجات المالية الحالية والمستقبلية.



### الموارد البشرية:

اتخذت المجموعة قراراً استراتيجياً لتكون منافساً فعالاً في جلب أكبر عدد ممكن من الشباب الكويتي لتدريبهم وتأهيلهم وبالتالي تحقيق أهداف المجموعة طويلة المدى. خلال عام 2022 تم تعيين، واحد و ثلاثون (31) موظفاً جديداً ، ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى 168 ، وفي نهاية عام 2022 بلغت نسبة العمالة الوطنية الكويتية 19% من إجمالي القوى العاملة.



## تكنولوجيا المعلومات:

من خلال سعيها المستمر لتحسين كفاءة وإنتاجية العمل، قامت إدارة تكنولوجيا المعلومات بتطوير أنظمة الشبكات وبرامج الحماية والبنية التحتية لأحدث الإصدارات المتوفرة حالياً والمتوافقة مع الأنظمة العاملة لدى المجموعة.

## الإدارة القانونية:

خلال عام 2022، وفي ظل عدد من التحديات، نجحت الإدارة القانونية في التعاطي الايجابي مع النزاعات والدعاوى، والتي شملت عمل المجموعة في جميع أنحاء العالم. كما اعتمدت الدائرة أفضل الوسائل المتاحة في المجال القانوني، وذلك لتأمين أقصى حدود الحماية القانونية للمجموعة. وقد ساهمت الدائرة القانونية في تزويد جميع دوائر المجموعة بالرأي القانوني السليم.

هذا وقد إعتد مجلس الإدارة البيانات المالية المدققة المنتهية في 2022/12/31 وقرر التوصية بالتالي:

1. توزيع أرباح نقدية بنسبة 30% من القيمة الإسمية للسهم الواحد (أي بواقع ثلاثين فلساً لكل سهم)، بمبلغ إجمالي قدره 5,424,000 د.ك (خمس ملايين وأربعمائة وأربعة وعشرون ألف دينار كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 2022/12/31، ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدون في سجلات الشركة في نهاية تاريخ الاستحقاق المحدد بثمانية أيام عمل على الأقل بعد تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد يومين عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق، مع تفويض مجلس الإدارة في تغيير تلك التواريخ إذا لزم ذلك.
2. صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بإجمالي وقدره 100,000 د.ك (مائة ألف دينار كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 2022/12/31 .  
حيث تخضع هذه التوصيات لموافقة الجهات الرسمية المختصة والجمعية العامة العادية للشركة.  
أود أن أغتنم هذه الفرصة لأشكر كل من ساهم في تحقيق هذا الأداء القوي للمجموعة من مساهمين وموظفين وكذلك القطاعات المرتبطة بالمجموعة.

هذا ويعرب مجلس الإدارة عن شكره وتقديره لجميع المعنيين على ثقتهم وعملهم الدؤوب والتزامهم تجاه المجموعة.

علي محمد الرضوان  
رئيس مجلس الإدارة



## الشركات التابعة والشركات المشتركة والزميلة للمجموعة البترولية المستقلة (موجز عن مرافق التشغيل وأحدث التطورات)

### 1. شركة دبي و الكويت القابضة - D&K Holding - دولة الإمارات العربية المتحدة: (مملوكة بالكامل للمجموعة - شركة تابعة)

شركة (D&KH) هي ذراع الشحن للمجموعة. تمتلك الشركة وتدير ثلاث سفن للمنتجات البترولية مستخدمة بالكامل من قبل المجموعة. سيوفر أسطول D&KH للمجموعة تغطية الحمولة الاستراتيجية المطلوبة.



### 2. شركة آسيا للبترول المحدودة (APL) - باكستان: (حصة المجموعة %12.5 - شركة زميلة)

تمتلك APL وتدير خط أنابيب للمنتجات البترولية بطول 82 كيلومتراً (بما في ذلك محطة ضخ ومنشأة تخزين) في باكستان. يمتد خط الأنابيب من محطة ذو الفقار آباد في بيبري - كراتشي إلى منطقة هب ، في البلوشستان لنقل زيت الوقود لمحطة هبكو لتوليد الطاقة.

المساهمون الآخرون هم:

- شركة باكستان للنفط PSO
- شركة آسيا انفراستركشر المحدودة- AIL سنغافورة.
- VECO الدولية الأمريكية (VECO)





### 3. يونيتيرمينالز المحدودة (Uniterminals) - لبنان:

(حصة المجموعة 50% - شركة مشتركة)

تقوم شركة يونيتيرمينالز بتسويق المنتجات البترولية لمشتري الجملة في لبنان. تمتلك وتدير محطة تخزين للمنتجات البترولية بسعة 74000 متر مكعب. من خلال المساهمة ، تبلغ حصة المجموعة 37000 متر مكعب.

المساهم الآخرو هو:

■ شركة يونيهولد Unihold - لبنان.



### 4. شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة - HDTL جيبوتي:

(حصة المجموعة 22.22% - شركة زميلة)

تمتلك شركة HDTL 90% من شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة (HDTL) ، بينما تمتلك حكومة جيبوتي النسبة المتبقية (10%). تمتلك HDTL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية وغاز البترول المسال والمنتجات الكيماائية وزيت الطعم بسعة تخزين تبلغ 371000 متر مكعب من خلال المساهمة ، تبلغ حصة المجموعة 74200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- شركة شبكة الدعم القابضة المحدودة (NSHL)
- شركة اسنس مانجمنت المحدودة (EML)



### 5. شركة إنبترو سارل المحدودة Inpetro SARRL : بييرا - موزامبيق :

(حصة المجموعة 40% - شركة زميلة)

تمتلك شركة Inpetro وتدير محطة تخزين المنتجات البترولية في ميناء بييرا ، موزامبيق بسعة تخزين تبلغ 95000 متر مكعب. تبلغ حصة المجموعة 38000 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- بتروموك PETROMOC - شركة النفط الوطنية لجمهورية موزامبيق
- الشركة الوطنية للبنية التحتية النفطية زيمبابوي (الخاصة) المحدودة NOIC

#### 6. الشركة العربية للصحاري المحدودة ATT، ينبع - المملكة العربية السعودية:

(حصة المجموعة % 36.5 - شركة زميلة)

تمتلك ATT وتدير منشأة تخزين تبلغ مساحتها 288300 متر مكعب ، منها 223500 متر مكعب للمنتجات البترولية و 64800 متر مكعب للمنتجات الكيماوية إلى جانب خط أنابيب توصيل (ثلاثة خطوط 16 بوصة) إلى مصفاة سامرف (Aramco/Exxon) في ينبع. كما أن المنشأة مرتبطة بشركة الفارابي للبتروكيماويات للتخزين الوسيط للمنتجات الكيماوية. تبلغ حصة المجموعة 105.230 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم :

- شركة بترول الإمارات الوطنية ENOC
- الشركة العربية السعودية للتكرير SARCO.



#### 7. شركة هورايزون سنغافورة تريمينالز المحدودة - HSTPL سنغافورة:

(حصة المجموعة % 15 - شركة زميلة)

تمتلك HSTPL وتدير محطة تخزين نفطية مستقلة بسعة تخزين 1.2 مليون متر مكعب وأربعة أرصفة بحرية. تبلغ حصة المجموعة 186.750 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة :

- هورايزون للتخزين المحدودة (HTL)
- بورا الدولية المحدودة (BIL)
- كوريا الجنوبية للطاقة آسيا المحدودة (SK)
- مار تانك بي في (MBV)







## 8. شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة VHFL - دولة الإمارات العربية المتحدة:

(حصة المجموعة %11.11 - شركة زميلة)

تمتلك VHFL وتدير محطة تخزين مستقلة للمنتجات البترولية في الفجيرة ، الإمارات العربية المتحدة. بسعة تخزين 2.6 مليون متر مكعب بما في ذلك المرافق البحرية مع 4 أرصفة ومرسى رخوي (SPM). تبلغ حصة المجموعة 289860 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- شركة فوباك VOPAK الهولندية.
- شركة هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- حكومة الفجيرة



## 9. شركة هورايزون طنجة تيرمينالز المحدودة - HTTSA المغرب:

(حصة المجموعة %32.5 - شركة زميلة)

تمتلك HTTSA وتدير محطة تخزين وتزويد بالوقود تبلغ مساحتها 533000 متر مكعب للمنتجات البترولية النظيفة والسوداء في ميناء طنجة بالمغرب بموجب اتفاقية امتياز مدتها 25 عاماً مع TMPA (هيئة ميناء طنجة المتوسط). تبلغ حصة المجموعة 173.225 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- هورايزون للتخزين المحدودة - (HTL)
- شركة أفريقيما المحدودة - Afriquia SMDC



**10. جالب- أي بي جي تيرمينال ليميتايدا GIMTL ، ماتولا ، موزمبيق:**  
(حصة المجموعة %45 - شركة زميلة)

تمتلك GIMTL وتدير مرفق تخزين الهيدروكربونات (السائل وغاز البترول المسال) في ميناء ماتولا موزمبيق بسعة 66000 متر مكعب جنبًا إلى جنب مع المرافق اللوجستية الأخرى مثل ، تحميل الجسور ، والوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة والطرق والسكك الحديدية وما إلى ذلك. تبلغ حصة المجموعة 29.700 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- بتروجال موزمبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA, SGPS البرتغال)
- إس بي أي- جيستاو إي انفيستيمنتو S.A.R.L.

**11. شركة أي بي جي - جالب ببيرا تيرمينال ليميتايدا IGBTL ، ببيرا ، موزمبيق:**  
(حصة المجموعة %45 - شركة زميلة)

تمتلك IGBTL وتدير منشأة لتخزين المواد الهيدروكربونية في ميناء ببيرا موزمبيق ، بسعة 65000 متر مكعب جنبًا إلى جنب مع المرافق اللوجستية الأخرى مثل ، جسور التحميل ، والوصول إلى رصيف المراكب الصغيرة ، والوصول إلى خط أنابيب CPMZ ، وما إلى ذلك تبلغ حصة المجموعة 29200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون هم:

- بتروجال موزمبيق ليميتايدا، (جزء من شركة جالب إينيرجيا SA, SGPS البرتغال)
- إس بي أي - جيستاو إي انفيستيمنتو S.A.R.L.

**12. شركة بترول موزمبيق ليمتادا المستقلة (IPM) - مرفق تعبئة وتوزيع غاز البترول المسال**  
(حصة المجموعة %100 - شركة تابعة)

تمتلك IPM وتدير مرفق تعبئة وتوزيع حديث لإسطوانات غاز البترول المسال في بورت ماتولا ، موزمبيق. تبلغ سعة تعبئة المصنع 5000 إسطوانة يوميًا إلى جانب سعة تخزينه تبلغ 400 متر مكعب لغاز البترول المسال و مرافق أخرى مساندة.

