

تقرير مجلس الإدارة لعام 2019

حضرات المساهمين الكرام،

تحية طيبة وبعد،

نيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم التقرير السنوي الثالث والأربعين والبيانات المالية المجمعة عن أداء شركة المجموعة البترولية المستقلة (ش.م.ك.ع) خلال السنة المالية 2019.

شأنه شأن العام الماضي؛ شهد عام 2019 حصته من المتغيرات والاضطرابات العالمية، حيث سببت التغيرات السياسية تأثيراً واضحاً على التجارة العالمية بسبب حالة عدم الإستقرار وتقلبات العرض والطلب مؤديةً الى تقلبات في الأسعار؛ الأمر الذي انعكس على أسواق النفط العالمية، فتراوحت أسعار النفط الخام خلال عام 2019 من 52.51 دولاراً كحد أدنى لسعر البرميل وصولاً إلى 75.60 دولاراً للبرميل كحد أعلى.

هذا وقد أدت التوترات السياسية بين كل من: الولايات المتحدة الأمريكية مع الصين وكوريا الشمالية من جهة، والمملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي من جهة أخرى، بالإضافة الى اضطراب الأوضاع السياسية في منطقة الشرق الأوسط، كل هذا لعب دوراً في عدم إستقرار أسواق النفط العالمية.

وفي ظل كل هذه الظروف والتحديات، واصلت المجموعة عهدها في مواجهة هذه التحديات والمنافسة الشديدة في الأسواق التي تزاول أعمالها فيها. وتمكنت المجموعة من التغلب على تلك الصعاب اعتماداً على ما تتمتع به من خبرات سابقة وعلاقات قوية وإحترافية في التخطيط والتنفيذ.

وعلى الرغم من أن ذلك قد أدى إلى انخفاض في أحجام المبيعات مقارنة بالخطة الموضوعية، إلا أن المجموعة تمكنت من تعويض ذلك بزيادة في هامش الأرباح، وعليه كان أداء المجموعة خلال عام 2019 مرضياً تماماً بتحقيق ربحاً صافياً قدره 6.635 مليون دينار كويتي، أي ما يعادل 36.7 فلساً للسهم الواحد. أي بزيادة بنسبة 8% مقارنة بعام 2018.

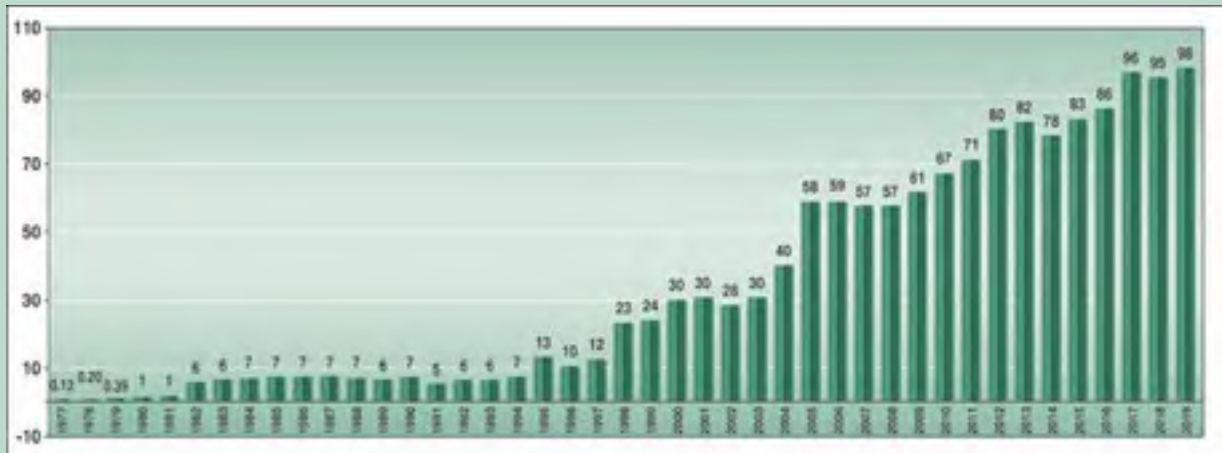
هذا وتدرك المجموعة صعوبة التحديات في الأسواق العالمية وعدم إستقرارها، لذا إستمرت في تركيز نهجها على الحد من المخاطر، مع السعي لضمان النمو والإزدهار للمجموعة، الأمر الذي ترتب عليه تجنب وقوع انتكاسات كبيرة في عام 2019.

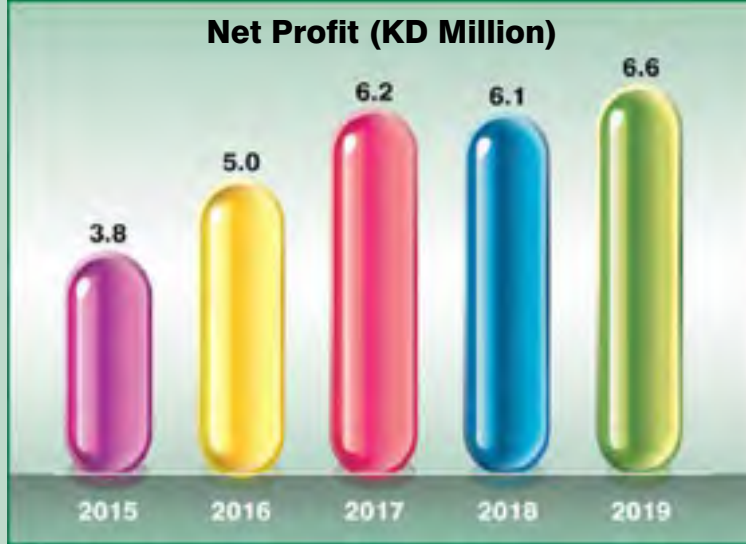
كان أداء المجموعة خلال عام 2019 جديراً بالثناء، وأود أن أعتنم هذه الفرصة لأشكر كل من ساهم في تحقيق هذا الأداء المتميز للمجموعة من مساهمين وموظفين وكذلك جميع القطاعات المرتبطة بالمجموعة.

وتستمر السياسات واللوائح التي تحكم الحوكمة المؤسسية للمجموعة مع مجلس الإدارة. ويبرز تقرير الحوكمة المؤسسية المرفق إنجازات عام 2019. ويعرب مجلس الإدارة عن شكره وتقديره لجميع المساهمين على ثقتهم وللموظفين على عملهم الدؤوب والتزامهم تجاه المجموعة.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير،

IPG's Equity Movement (KD Million)





التسويق

تمكنت المجموعة من تسويق حوالي 3.3 مليون طن في عام 2019 في مقابل 3.6 مليون طن في عام 2018. وعلى الرغم من أن ما تم تحقيقه أقل من حجم التداول المخطط له ؛ إلا أنه كانت هناك زيادة في حجم المبيعات في مناطق البحر الأحمر وشرق إفريقيا والمغرب، حيث تمثل تلك المناطق جزءاً من الأسواق الأساسية للمجموعة. وعلى الرغم من المنافسة القوية في هذه المناطق فقد تمكنت المجموعة من مزاوله أعمالها التجارية في مناطق أعمالها الرئيسية، مع تحقيق تحسينات في هامش الأرباح في الوقت ذاته.

ولا تزال الجهود مستمرة لتعزيز مكانتنا التجارية في تلك المناطق مع إعتقاد خطة للتوسع التجاري في مناطق أخرى. ولقد واصلت المجموعة تعاونها الوثيق مع العديد من شركات النفط الوطنية، فضلاً عن توطيد علاقاتها مع شركات النفط والمصافي الكبرى وكذلك مع شركائها التجاريين.

أ. الأنشطة التجارية في الخليج العربي والبحر الأحمر

احتلت المبيعات في منطقة الخليج العربي والبحر الأحمر مرتبة عالية حيث تم تداول ما يقرب من 1.4 مليون طن، بما يمثل حوالي 43% من إجمالي حجم مبيعات المجموعة.

ب. الأنشطة التجارية في شرق أفريقيا

تم شحن ما يقرب من 670 ألف طن إلى شرق إفريقيا، بما يمثل نحو 21% من إجمالي حجم مبيعات المجموعة.

ج. الأنشطة التجارية في البحر الأبيض المتوسط

سجلت منطقة حوض البحر الأبيض المتوسط أكثر من 1.1 مليون طن من المنتجات المتداولة، بما يمثل 35% من إجمالي حجم مبيعات المجموعة.

د. الأنشطة التجارية في الهند / الشرق الأقصى

شهدت الأنشطة في منطقة الشرق الأقصى انخفاضاً في عام 2019، حيث قامت المجموعة بإعادة هيكلة أنشطتها في تلك المنطقة وتخطط لزيادة حجم التداول التجاري هناك.

هـ. تخزين المنتجات البترولية

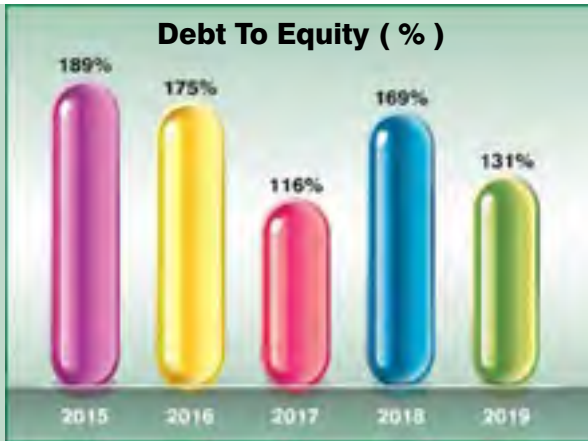
تواصلت المجموعة استخدام القدرات التخزينية الخاصة بها لتعزيز أنشطتها التسويقية. بلغ إجمالي حجم المنتجات المخزنة من قبل المجموعة في محطات التخزين النفطية نحو 1.3 مليون متراً مكعباً في عام 2019. وتتخذ المجموعة خطوات لزيادة السعة التخزينية في أسواقها التجارية الرئيسية.

43
Years
Since 1976

التشحن

تقرر اعتباراً من تاريخ الأول من يناير 2020 بأن تلتزم جميع السفن بحرق زيت الوقود بحيث لا يزيد محتوى الكبريت فيه عن نسبة 0.5% ما لم تكن هذه السفن مزودة بمنظف انبعاثات غازات العادم (جهاز تنظيف الغاز) القادر على خفض انبعاثات الكبريت إلى نسبة 0.5%. هذا وغالباً ما ستكون للوائح المنظمة البحرية الدولية IMO 2020 الجديدة تأثيراً واضحاً على أرباح السفن هذا بالإضافة إلى تراجع الاقتصاد العالمي وتزايد المخاطر الجيوسياسية الأمر الذي أدى إلى تناقص الطلب على النفط العالمي.

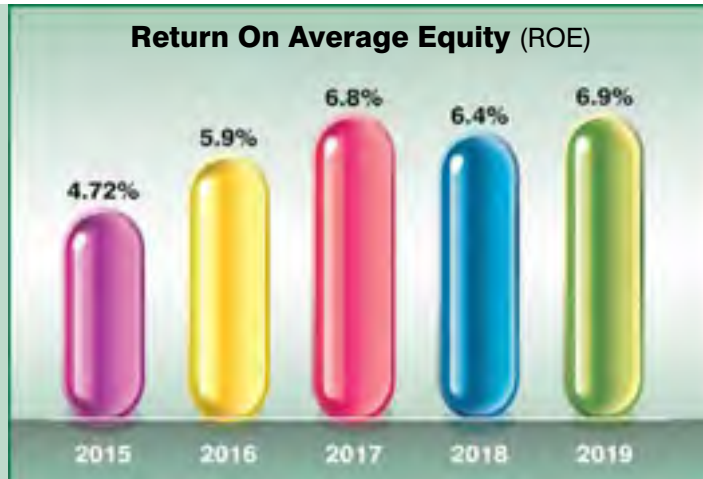
ومن المتوقع أن ينمو الطلب على وقود الزيت والديزل خلال عام 2020 نتيجة لدعم التحول من HSFO إلى وقود السفن المتوافق مع IMO 2020. وبمجرد إستقرار الأسواق العالمية بعد عمليات التحول الجديدة؛ فإننا نتوقع تغييرات إيجابية على أسعار تأجير السفن للمدد الزمنية القصيرة والطويلة الأجل.



إدارة المخاطر:

يقوم فريق إدارة المخاطر بدور رئيسي في مساعدة فريق التسويق في تقييم وتطوير الأسواق والعمليات التجارية الجديدة، فضلاً عن تقييم جميع احتمالات المخاطر المرتبطة بها. ويقوم الفريق بتنسيق جميع العمليات التجارية، بالإضافة إلى تقديم المشورة لفريق التسويق بشأن المزايا والمخاطر المحتملة المرتبطة بها.

يعمل فريق إدارة المخاطر كمركز للتحكم في المخاطر والإبلاغ عن جميع أنشطة التداول والأنشطة التجارية الخاصة بالمجموعة. كما يشارك الفريق في تقييم وتحليل حركات أسعار النفط التي تشمل على تقييمات فنية وأساسية للعرض والطلب. ويعمل الفريق على التأكد من اتباع سياسة التحوط وإرشادات العمليات التجارية وإجراءاتها.



إدارة تطوير الأعمال التجارية والمستشارية

من خلال الاهتمام بالاستراتيجية المؤسسية للمجموعة، وسعيها لدعم عملياتها التجارية، تابعت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع في عام 2019 بإدخال تحسينات على مرافق التخزين الحالية وتطوير مشاريع جديدة في الأسواق الاستراتيجية. كما تشارك الإدارة في السياسات التشغيلية لمرافق التخزين الخاصة بالمجموعة وأيضاً في عمليات إعادة استخدام الخزانات في ينبع-المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى عملها في إدارة مشاريع بناء منشآت تخزين جديدة في ميناء ببيرا وميناء ماتولا في موزمبيق.

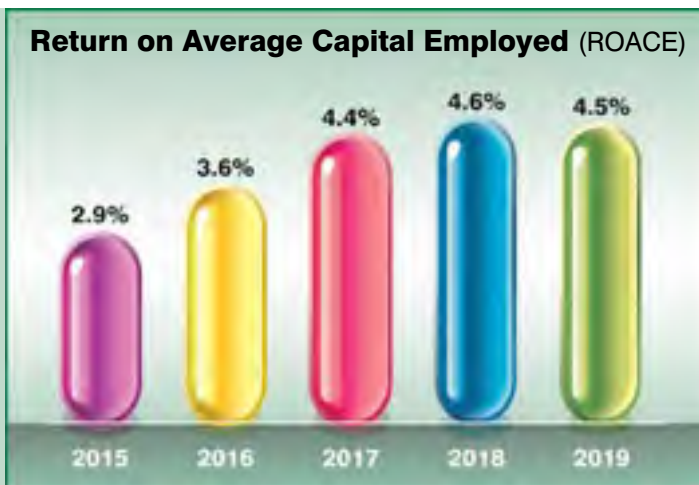
وفي ينبع - المملكة العربية السعودية (ATT)، استطاعت إدارة تطوير الأعمال والمشاريع تشغيل مشروع تحسين المحطة بالكامل بالتنسيق مع إدارة ATT، ولا يزال العمل قائماً على تحسين المرافق الحالية لتوفير قدرة تخزين للمواد الكيميائية تصل إلى 45,000 متراً مكعباً.

ولا يزال العمل مستمراً في موزمبيق لتنفيذ المشاريع، وبحسب الجدول الزمني الحالي للمشروع، فإنه من المتوقع تشغيل مشروع ماتولا (66,000 متراً مكعباً) في الربع الثاني من عام 2020، وتشغيل مشروع ببيرا (65,000 متراً مكعباً) في الربع الأخير من عام 2020.

إضافة إلى عمليات تطوير المشاريع؛ قامت الإدارة بتوفير المعلومات والدعم التحليلي للمساعدة في عمليات تمويل المشروع من خلال تنوع اتصالاتها مع المؤسسات المالية العالمية والإقليمية والمحلية لتأمين تمويل بعيد الأمد للمشاريع بعمولات نقد متعددة وبشروط وبنود تنافسية. بالإضافة إلى ذلك، تعمل الإدارة على استكشاف نماذج تعاون مختلفة مع شركائها الاستراتيجيين لزيادة نمو أعمالها وتطوير الأسواق الاستراتيجية.

المالية والخزينة

تستمر الإدارة المالية لدى المجموعة بتقديم الدعم المالي الكامل لتوفير الإحتياجات المالية والنقدية لجميع عمليات المجموعة التجارية الدولية، وأيضاً تساهم كذلك بشكل فعال في العطاءات الدولية لتزويد عملاء المجموعة بالمنتجات البترولية بأسعار تنافسية وحرفية تامة. كذلك تقوم الإدارة بالتعامل مع بنوك محلية ودولية جديدة لتوفير التمويل الإضافي لتغطية الإحتياجات المالية قصيرة وطويلة الأمد.



الموارد البشرية

اتخذت المجموعة قراراً استراتيجياً لكي تكون منافساً فعالاً في استقطاب الخبرات وجلب أكبر عدد ممكن من الشباب الكويتي لتدريبهم وتأهيلهم لتحقيق أهداف المجموعة على المدى البعيد. خلال عام 2019، تم تعيين عشرة (10) موظفين جدد ليصل إجمالي عدد الموظفين إلى 141. وفي نهاية عام 2019، بلغت نسبة الكويتيين 17% من إجمالي القوى العاملة في المجموعة.

تكنولوجيا المعلومات

يهدف ضمان عمل جميع الأجهزة والبرامج بنسبة تصل إلى 99.9%، قامت المجموعة من خلال إدارة تكنولوجيا المعلومات بتركيب نظام تقادي الكوارث المتطور من شركة انفراسكايل العالمية. حيث سيعمل النظام في حالة تعطل أي أو كل الأجهزة في المجموعة. أما في حال حدوث عطل تام على مستوى الدولة، يقوم الأشخاص المصرح لهم حسب خطة استمرارية العمل للمجموعة من العمل بشكل عادي من أي مكان في العالم. علاوة على ذلك، ولضمان التشغيل السلس لجميع أنظمة المجموعة بكفاءة عالية، تمت ترقية البنية الأساسية إلى أحدث الإصدارات بدءاً من البرامج الثابتة وبرنامج التشغيل الرئيسية للسيرفرات وأجهزة التخزين إلى برامج قواعد البيانات والأنظمة المالية العامة من دون أي توقف يذكر.

الشؤون القانونية

استطاعت المجموعة خلال عام 2019 اعتماد فلسفة تجارية قوامها المثابرة والإلتزام بالتعهدات. فمن الصعب جداً في عالمنا التجاري الحالي أن تكون أي شركة أقل عرضة للمخاطر القانونية من المجموعة. مع غياب الدعاوى القضائية ضد المجموعة، واصلت أرباح المجموعة ارتفاعها في عام 2019. وجدير بالذكر أن إدارة الشؤون القانونية تستعين بخدمات كبار شركات المحاماة في العالم للمساعدة في تنفيذ مشاريع المجموعة بشكل آمن. وأخيراً، قدمت الدائرة القانونية خلال عام 2019 جميع أنواع الاستشارات القانونية لشتى دوائر المجموعة، مما أدى إلى تجنب الكثير من المخاطر التجارية والقانونية.

هذا وقد اعتمد مجلس الإدارة البيانات المالية المدققة المنتهية في 2019/12/31 وقرر التوصية بالتالي:

1. توزيع أرباح نقدية بنسبة 30% من القيمة الاسمية للسهم الواحد (أي بواقع ثلاثين فلساً لكل سهم)، بمبلغ إجمالي قدره 5,423,625 د.ك (خمس ملايين وأربعمائة وثلاثة وعشرون ألفاً وستمائة وخمسة وعشرون ديناراً كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 2019/12/31 ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدين في سجلات الشركة في نهاية تاريخ الإستحقاق المحدد بـ 10 أيام عمل على الأقل بعد تاريخ إنعقاد الجمعية العامة العادية على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد 5 أيام عمل من نهاية تاريخ الإستحقاق.
 2. صرف مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بإجمالي وقدره 80,000/- د.ك (ثمانين ألف ديناراً كويتي) عن السنة المالية المنتهية في 2019/12/31 .
- حيث تخضع هذه التوصيات لموافقة الجهات الرسمية المختصة والجمعية العامة العادية للشركة. وفي الختام يتقدم مجلس الإدارة بوافر الشكر و التقدير للمساهمين الكرام على ثقتهم الكبيرة وإلى جميع موظفي المجموعة المخلصين.

علي محمد الرضوان
رئيس مجلس الإدارة

موجز عن الشركات التابعة ، المشتركة ، والزميلة للمجموعة (IPG) ملخص عن متتاريها واخر التطورات

1. شركة دبي والكويت القابضة - D&K Holding - (دولة الإمارات العربية المتحدة): (مملوكة بالكامل للمجموعة - شركة تابعة)

شركة (D&KH) القابضة وهي ذراع الشحن البحري للمجموعة، حيث تملك وتشغل حالياً 4 ناقلات نفط للمنتجات النفطية والتي يتم استخدامها بالكامل من قبل المجموعة ، ويوفر أسطول D&KH للمجموعة الغطاء الاستراتيجي المطلوب لاحتياجاتها من السفن.



2. شركة يونيترمينالز المحدودة (Uniterminals) - (لبنان): (حصة المجموعة 50% - شركة مشتركة)

تسوق شركة Uniterminals المنتجات النفطية في لبنان حيث أنها تملك وتشغل خزانات للمنتجات النفطية بسعة 74 ألف متر مكعب برأسمال 16.7 مليون دولار. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 37 ألف متر مكعب.
المساهمون الآخرون في الشركة:

■ شركة يونيهولد Unihold - لبنان



3. شركة إنبترو سارل المحدودة (Inpetro SARL) (بييرا - موزمبيق):

(حصة المجموعة 40% - شركة زميلة)

تمتلك شركة Inpetro وتشغل خزانات للمنتجات النفطية في ميناء بييرا - موزمبيق بسعة 95 ألف متر مكعب تم إنشاؤها بتكلفة رأسمالية مقدارها 26 مليون دولار. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 38 ألف متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة بتروموك Petromoc شركة مملوكة بالكامل من قبل حكومة موزمبيق.
- الشركة الوطنية للبنية التحتية النفطية لزمبابوي NOIC



4. الشركة العربية للصحاري المحدودة (ATT) - (ينبع - المملكة العربية السعودية):

(حصة المجموعة 36.5% - شركة زميلة)

تمتلك شركة ATT وتشغل حقل خزانات بسعة 288,300 متر مكعب منها 268,500 متر مكعب للمنتجات البترولية و 19,200 متر مكعب للمنتجات البتروكيمياوية بتكلفة رأسمالية 74 مليون دولار أمريكي مع خطوط أنابيب لنقل المشتقات النفطية، قطر الواحد منها 16 بوصة، من مصفاة سامرف Samref في ينبع . كما باشرت شركة ATT بالمرحلة الثالثة من مشروع البنية التحتية (وذلك لإنشاء خطوط أنابيب ومضخات وغيرها) لتطوير كفاءة ومرونة تشغيل المنشأة بقيمة إجمالية قدرها 14 مليون دولار أمريكي وقد تم تشغيلها بالكامل عام 2019 ، وأتبعه عقد اتفاقية تطوير مع شركة FARABI للبتروكيمياويات السعودية لتوفير 45 ألف متر مكعب لتخزين المنتجات الكيماوية بإتفاقية تخزين مدتها 20 عاما هذا وقد أرست شركة ATT عقد لتنفيذ مشروع تحويل خزانات نفطية الى صحاري تخزين مواد بتروكيمياوية وخطوط أنابيب ومضخات وغيرها من أعمال)، علماً بأنه من المتوقع أن يتم الإنتهاء من الأعمال والبدء في التشغيل بحلول الربع الثالث من عام 2020 و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 105,230 ألف متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة بترول الإمارات الوطنية المحدودة (ENOC)
- شركة المصافي العربية السعودية المحدودة (SARCO)



5. شركة هورايزون طنجة تيرمينالز المحدودة - HTTSA (المغرب):

(حصة المجموعة %32.5 - شركة زميلة)

تملك شركة HTTSA وتشغل خزانات للمنتجات البترولية وتموين السفن بالوقود في طنجة بالمملكة المغربية وتبلغ السعة الاجمالية 533 ألف متر مكعب لتخزين النفط الخام والمشتقات البترولية في ميناء طنجة تحت اتفاقية امتياز مع شركة TMSA مدتها 25 عاما بتكلفة رأسمالية مقدارها 140.5 مليون يورو. تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 173,199 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة :

- هورايزون للتخزين المحدودة - HTL (شركة مملوكة بالكامل لشركة الإمارات الوطنية المحدودة ENOC).
- شركة أفريقيا المحدودة - AFRIQUIA - شركة خاصة في المغرب.



6. شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة - HDTL (جيبوتي):

(حصة المجموعة %22.22 - شركة زميلة)

تملك شركة (HDTL) 90% من أسهم شركة هورايزون جيبوتي تيرمينالز المحدودة HDTL مع حكومة جيبوتي التي تملك 10%. تملك HDTL وتشغل محطة خزانات مستقلة للمنتجات النفطية، غاز النفط المسال، المنتجات الكيماوية وزيوت الطعام بسعة 371 ألف متر مكعب وبتكلفة رأسمالية 100 مليون دولار أمريكي. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 74,200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة :

- هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- شركة شبكة الدعم القابضة المحدودة NHSL
- شركة اسنس مانجمنت المحدودة EML



7. شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز المحدودة - HSTPL (سنغافورة):

(حصة المجموعة 15% - شركة زميلة)

تملك شركة HSTPL وتشغل خزانات للمنتجات النفطية بسعة 1.2 مليون متر مكعب مع 4 أرصفة بحرية بتكلفة رأسمالية 299 مليون دولار أمريكي. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 186,750 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- شركة بورا الدولية المحدودة BIL
- شركة كوريا الجنوبية للطاقة آسيا المحدودة SK Energy Asia Pte Ltd
- شركة مار تانك بي في MBV



8. شركة آسيا للبتروال المحدودة - APL (باكستان):

(حصة المجموعة 12.5% - شركة زميلة)

تملك شركة APL وتشغل خط أنابيب بطول 82 كم (متضمنة محطة للضخ ومنشأة للتخزين) في باكستان. يقوم خط الأنابيب بنقل المنتجات البترولية في باكستان وذلك من خزانات ذو الفقار آباد في بيبري- كراتشي إلى منطقة هب في البلوشستان لنقل زيت الوقود الثقيل إلى محطة هبكو لتوليد الكهرباء، وتم بنائها بتكلفة رأسمالية 100 مليون دولار أمريكي.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة باكستان للنفط PSO
- شركة آسيا انفراستركشر المحدودة - AIL سنغافورة
- شركة فيكو الدولية - VECO (الولايات المتحدة الأمريكية)





9. شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة - VHFL (دولة الإمارات العربية المتحدة):

(حصة المجموعة %11.11 - شركة زميلة)

تملك شركة VHFL وتشغل ميناء مستقل لتخزين المنتجات البترولية في الفجيرة (UAE) والتي تبلغ سعتها التخزينية الحالية 2.6 مليون متر مكعب مع مرافق بحرية تتكون من 4 أرصفة ومرسى رخوي SPM بتكلفة رأسمالية مقدارها 505 مليون دولار أمريكي. تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 289,860 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة فوباك VOPAK الهولندية
- شركة هورايزون للتخزين المحدودة HTL

