



تقرير مجلس الإدارة لعام 2018

حضرات المساهمين الكرام ،

تحية طيبة وبعد،

نيابة عن مجلس الإدارة ، يسرني أن أقدم التقرير السنوي الثاني والأربعين والبيانات المالية المجمعة عن أداء شركة المجموعة البترولية المستقلة ش.م.ك.ع. خلال السنة المالية 2018.

أود أن أنتهز هذه الفرصة لأشكر كل من ساهم في الأداء المتميز لشركة المجموعة البترولية المستقلة من مساهمين وموظفين وأيضاً لكل القطاعات المرتبطة بنشاطات المجموعة.

إن قدرة المجموعة على مواجهة المتغيرات والتحديات خلال سنوات عملها إنما هو شاهد على إلتزامها الدائم للسعي نحو تحقيق النجاح. شهدت أسواق النفط في عام 2018 تغييراً كبيراً في أسعار النفط الخام « برنت» بمعدل 36 دولار للبرميل حيث بلغ الحد الأعلى لسعر البرميل 86.74 دولار للبرميل في 3 أكتوبر منخفضاً إلى سعر 49.93 دولار للبرميل في 26 ديسمبر.

كانت توقعات السوق العالمية مع بداية العام ترجح إرتفاع سعر البرميل الى 100 دولار بسبب زيادة الطلب على البترول وإحتمالية عدم كفاية الإنتاج لتغطية الطلب وأيضاً بسبب العقوبات الاقتصادية المفروضة ، إلا أنه ومع نهاية العام إنقلب الوضع وشهدت أسواق النفط العالمية بطناً في النمو مع زيادة في إنتاج النفط الخام مما أدى إلى إنخفاض سعر برميل النفط إلى أدنى مستوى له خلال عام 2018 .

ولم تسلم أسواق الأوراق المالية العالمية من هذا التذبذب وأنهت السنة بإنخفاض معدلات النمو مقارنة مع معدلاتها في بداية العام حيث وصلت لأدنى مستوى لها منذ عشر سنوات ، وعلى الرغم من جميع تلك الظروف والحالة المضطربة للأسواق العالمية ؛ فقد تمكنت المجموعة من الحد من مخاطر تقلبات السوق العالمية وزيادة الأرباح من خلال إتخاذ القرارات الصائبة التي تضمن إستمرار تحقيق النمو والإزدهار للمجموعة.

يسرني هنا أن أعلن أن النتائج المالية للمجموعة للعام 2018 كانت متميزة ، حيث وصل صافي الربح 6.148 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 34 فلس للسهم ، وحققت المجموعة هذه النتائج على الرغم من الأداء السيء في أسواق المال العالمية .

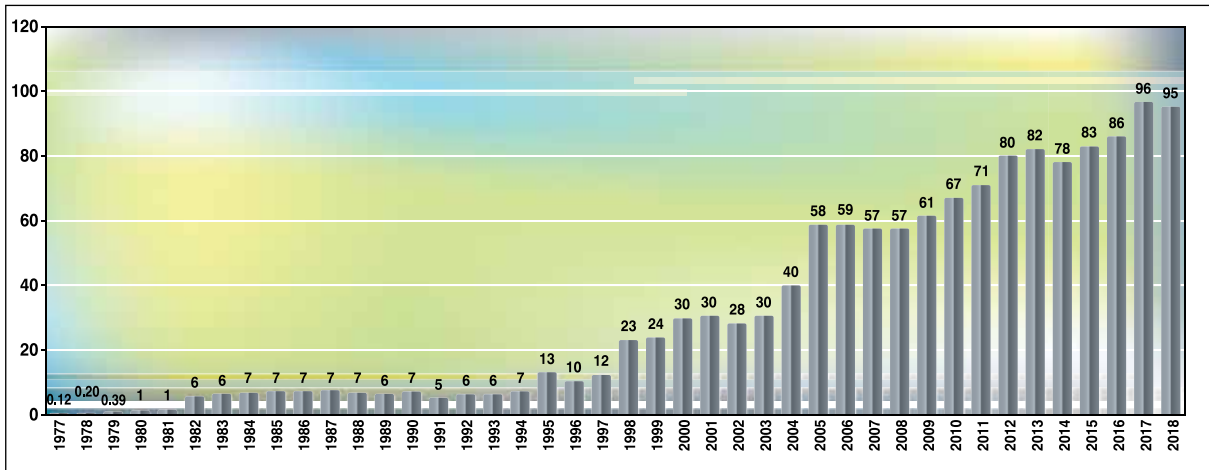
هذا وتخطط المجموعة للإستمرار في سعيها للحد من مخاطر تقلبات السوق العالمية وزيادة الأرباح التي تضمن إستمرار تحقيق التسمية والإزدهار للمجموعة.

وأخيراً يتقدم مجلس الإدارة بجزيل الشكر والتقدير للمساهمين الكرام على ثقتهم ولموظفي المجموعة على إلتزامهم الجاد ومواصلة جهودهم الكبيرة لتقديم الأفضل للمجموعة.

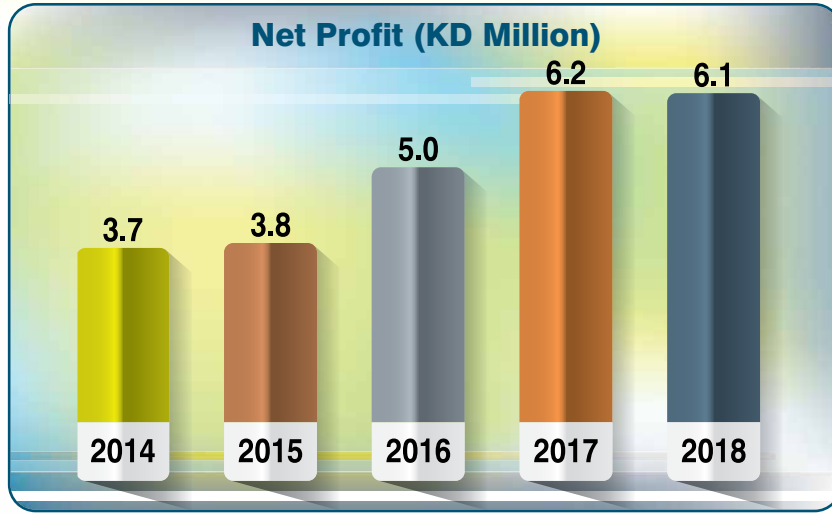
خلف أحمد الخلف

رئيس مجلس الإدارة

IPG's Equity Movement (KD Million)



التقرير السنوي 2018



ملخص أداء المجموعة لعام 2018

التسويق والنشاط التجاري

كانت أسواق النفط غير منتظمة ومتقلبة خلال عام 2018 واستمرت حدة المنافسة فيها، إلا أن ذلك لم يمنع المجموعة من تحقيق حجم مبيعات بلغ 3.6 مليون طن في عام 2018 مقارنة بـ 3.4 مليون طن في عام 2017. إزداد حجم المبيعات إلى المغرب والبحر الأحمر وشرق إفريقيا حيث يتمركز فيها حجم كبير ومهم من أعمال المجموعة. وتواصلت جهود المجموعة لتعزيز مكانتها في هذه المناطق من خلال توظيف المزيد من الكفاءات وأيضا من خلال توسيع قاعدة العملاء.

أ. النشاط التجاري في الخليج والبحر الأحمر

احتلت المبيعات في منطقة الخليج والبحر الأحمر مرتبة عالية حيث تم تداول مليون ونصف المليون طن تقريبا، وهذا يمثل حوالي 40% من إجمالي حجم أعمال المجموعة. وكانت اليمن وجيبوتي ضمن أسواق النشاط الرئيسية في هذه المنطقة.

ب. النشاط التجاري في البحر المتوسط

سجلت منطقة البحر المتوسط أكثر من مليون طن من المنتجات المتداولة، حيث استحوذت على حوالي 32% من إجمالي حجم المبيعات حيث كانت المغرب ولبنان ضمن أسواق النشاط الرئيسية.

ج. النشاط التجاري في شرق أفريقيا

تم شحن حوالي مليون طن إلى شرق إفريقيا، وكانت أكثر الأسواق نشاطاً زيمبابوي وملاوي وزامبيا.

د. النشاط التجاري في الهند و الشرق الأقصى

كان هناك انخفاض في النشاط التجاري في منطقة الشرق الأقصى في عام 2018، وتقوم المجموعة حالياً بإعادة هيكلة أنشطتها في هذه المنطقة.

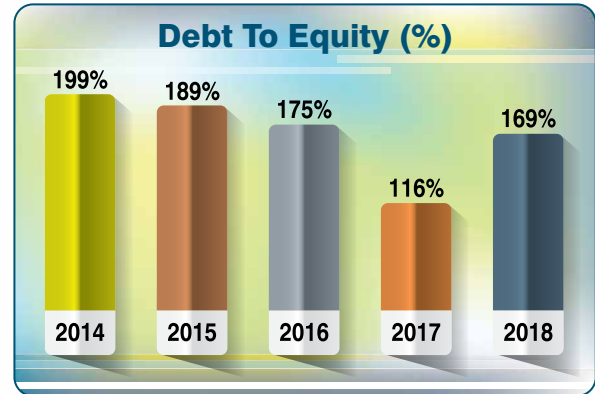
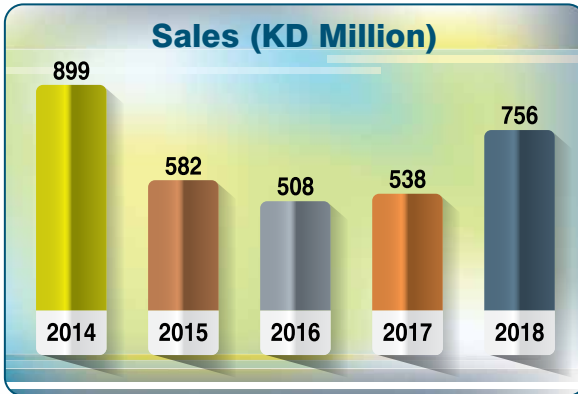
هـ. تخزين المنتجات البترولية

بلغت حصة المجموعة حوالي مليون متر مكعب في عام 2018 من إجمالي الطاقة الاستيعابية الإجمالية البالغة 5.2 مليون متر مكعب التي تمتلكها المجموعة بالشراكة مع الآخرين، وبلغ إجمالي حجم المنتجات المخزنة والمتداولة من قبل المجموعة في محطات التخزين النفطية هذه حوالي 900,000 طن متري، هذا وتقوم المجموعة بإتخاذ الخطوات اللازمة لزيادة القدرات التخزينية في المغرب وموزامبيق نظرا لزيادة النشاط التجاري في هذه المناطق.



الشحن البحري

كانت سنة 2018 سنة صعبة للمالكي الناقلات النفطية ، ونتيجة لذلك شهدنا بعض عمليات الدمج والمشاركة في الأعمال بين أصحاب الناقلات. ولا يزال يجد الكثير من أصحاب الناقلات النفطية صعوبة في التعامل مع نظم ولوائح القانون 2020 لوقود السفن المتعلقة بالكبريت المنخفض والتلوث البيئي. لقد تم خلال عام 2018 تنفيذ مائة وثلاثة عشر (113) شحنة من قبل إدارة الشحن البحري التابعة للمجموعة، حيث قامت بتشغيل ناقلات النفط المملوكة لها وعددها 4 بالإضافة إلى الناقلات المستأجرة. وبلغ الحجم الإجمالي للشحنات التي تم تنفيذها 3.7 مليون طن. وقد تم تأجير ناقلتي النفط عبد الرزاق الخالد والبترولية ، أما الناقلات الأخرى وهي D&K و D&K Yousef فقد نفذت عمليات شحن بما يقارب من 525 ألف طن.



فريق الوقاية من المخاطر (RMT)

يعمل فريق الوقاية من المخاطر كفريق متماسك لجميع التداولات المادية التي تبرمها المجموعة حيث يعمل الفريق كوحدة مستقلة ويقوم بتقييم جميع العمليات التجارية ومخاطر السعر على الصفقات المتداولة.

إن تسويق المنتجات البترولية المخزنة أحد أهم الأنشطة التجارية الرئيسية للمجموعة ، وعليه تقدم إدارة المخاطر الدعم اللازم لمعرفة كميات المشتقات المحتمل تسويقها في السوق وإتخاذ القرارات الصحيحة في الوقت المناسب.

كما يشارك الفريق في تحليل الجوانب الفنية والرئيسية لحركة أسعار النفط وتقديم المشورة لفريق التسويق حول المزايا المحتملة والمخاوف المتعلقة بالتداولات المادية.

هذا ويقوم فريق الوقاية من المخاطر بالتأكد من أن جميع عمليات التسويق يتم تطبيقها حسب سياسة المجموعة الإحترازية.

تطوير الأعمال والمشاريع

تماشياً مع استراتيجية المجموعة فإن إدارة تطوير الأعمال (في سعيها لدعم عمليات التداول التجارية الخاصة بالمجموعة) تابعت خلال عام 2018 العمل على تحسين مرافق محطات التخزين القائمة وتطوير مشاريع جديدة في الأسواق الاستراتيجية. هذا وتشارك إدارة تطوير الأعمال بشكل فعال في تنفيذ أعمال التطوير التشغيلي اللازم لمرافق محطات التخزين وأعمال تحويل الصهاريج في ينبع - المملكة العربية السعودية ، وكذلك إدارة المشاريع المرتبطة ببناء مرافق محطات التخزين الجديدة في موانئ بيرا وماتولا في موزامبيق.

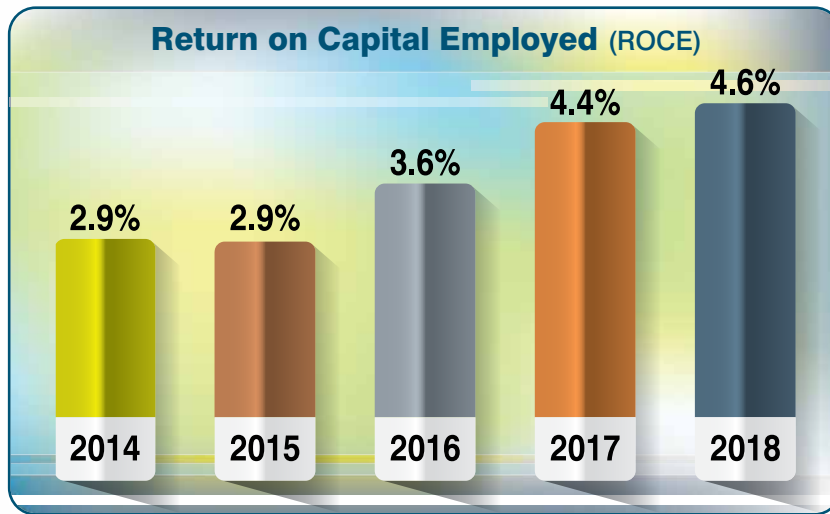
تمكنت إدارة تطوير المشاريع من الإنتهاء من أعمال التشغيل الجزئي للمشروع الجديد في (ATT) ينبع-المملكة العربية السعودية بالتنسيق مع مديري المحطات ، وكذلك تقوم الإدارة بالعمل على تحسين مرافق محطة التخزين لتتواءم مع مشروع تأهيل خزان بسعة تبلغ 45000 متر مكعب لتخزين المنتجات الكيماوية. وفي موزامبيق جاري العمل على تنفيذ مشروعين جنباً إلى جنب مع شركائها، وبناءً على الجدول الزمني المحدد للمشاريع ؛ فإنه من المتوقع أن يتم البدء في تشغيل مشروع بيرا (65,000 متر مكعب) في الربع الرابع من عام 2019 ومشروع ماتولا (66,000 متر مكعب) في الربع الأول من عام 2020.

بالإضافة إلى ذلك، تقوم الإدارة بتطوير علاقات تعاون مختلفة مع شركائها لتعزيز نمو أعمالها وتطوير أسواق المجموعة الاستراتيجية.

التقرير السنوي 2018

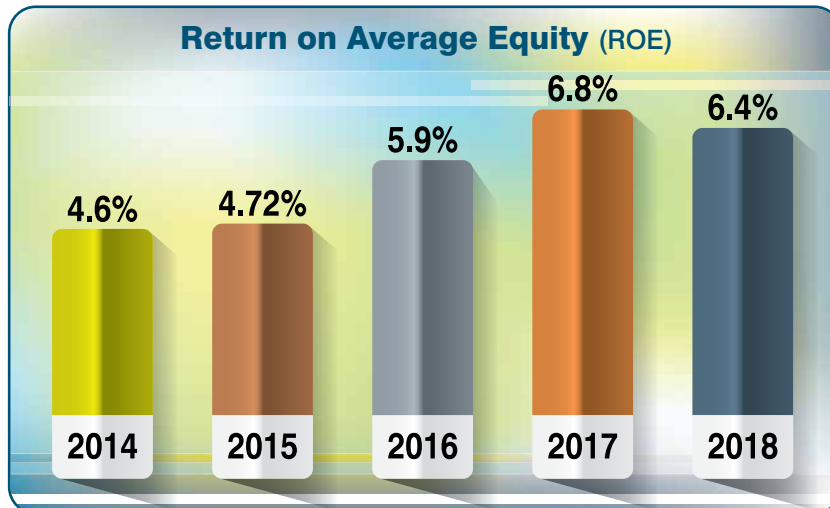
المالية والخزينة

تستمر الإدارة المالية لدى المجموعة بتقديم الدعم المالي الكامل لتوفير الاحتياجات المالية والنقدية لجميع عمليات المجموعة التجارية الدولية ، وأيضاً تساهم الإدارة المالية بشكل فعال في العطاءات الدولية لتزويد عملاء المجموعة بالمنتجات البترولية وبأسعار تنافسية وحرفية تامة. كذلك تقوم الإدارة بالتعامل مع بنوك محلية ودولية جديدة لتوفير التمويل الإضافي لتغطية الاحتياجات المالية قصيرة وطويلة الأجل.



إدارة الموارد البشرية

اتخذت المجموعة قراراً استراتيجياً بأن تكون منافساً مميّزاً في جلب الخبرات و تأهيل أكبر عدد ممكن من الشباب الكويتي لتحقيق أهداف المجموعة على الأمد الطويل ، ولقد تم خلال عام 2018 توظيف 9 موظفين جدد ليكون بذلك العدد الكلي لموظفي المجموعة 135. كما بلغت نسبة الموظفين الكويتيين 18% من مجموع القوى العاملة للمجموعة في الكويت مع نهاية عام 2018.





تكنولوجيا المعلومات

قامت المجموعة من خلال إدارة تكنولوجيا المعلومات بتحديث الأجهزة وكافة البرامج المتعلقة بجميع التحويلات المالية لديها وذلك وفقاً للمتطلبات الأمنية الجديدة من شركة سويفت (نظام الدفع العالمي الآمن الذي تعتمد البنوك والشركات المالية العالمية في تحويل الأموال ودفع المستحقات المالية)، كما تم تشغيل نظم البنى التحتية الذكية الجديدة (كاميرات المراقبة عالية الدقة، نظام الحضور والانصراف من خلال البصمة، نظام الاتصال المرئي والمسموع وغيرها) ، هذا وقد قمنا بتعزيز النظم والقواعد والاجراءات المتبعة لأنظمة الأمن والسلامة وتحديث البرنامج الرئيسي للسيرفرات الافتراضية الخاصة بالمجموعة (VMware) وذلك لضمان تشغيل أنظمة المجموعة بكفاءة عالية.

الإدارة القانونية

استمرت المجموعة البترولية المستقلة خلال عام 2018 بإعتماد فلسفة تجارية قوامها المثابرة والإلتزام بالتعهدات. هذا وقد استعانت الدائرة القانونية بخدمات أهم مكاتب المحاماة في العالم من أجل توفير الإستشارات القانونية لشتى دوائر المجموعة الأمر الذي ترتب عليه تجنب الكثير من المخاطر القانونية على الأعمال والتداولات التجارية للمجموعة .

هذا وقد إعتد مجلس الإدارة البيانات المالية المدققة المنتهية في 2018/12/31 وقرر التوصية بالتالي:

- 1 . توزيع أرباح نقدية بواقع ثلاثين فلساً لكل سهم، بمبلغ إجمالي قدره 5,652,225 د.ك (فقط خمسة ملايين وستمائة وإثنان وخمسون ألفاً ومائتان وخمسة وعشرون ديناراً كويتيلاً لا غير) عن السنة المالية المنتهية في 2018/12/31، ويستحق هذه الأرباح النقدية المساهمين المقيدون في سجلات الشركة في نهاية تاريخ الاستحقاق المحدد ب 10 أيام عمل على الأقل بعد تاريخ إنعقاد الجمعية العامة العادية على أن يبدأ توزيع هذه الأرباح بعد 5 أيام عمل من نهاية تاريخ الاستحقاق.
- 2 . صرف مكافأة أعضاء مجلس الإدارة البالغ قدرها 80,000 د.ك (ثمانون ألف دينار كويتي لاغير) عن السنة المالية المنتهية في 2018/12/31.
- 3 . انتخاب مجلس الإدارة للثلاث سنوات القادمة (2019-2021).

حيث تخضع هذه التوصيات لموافقة الجهات الرسمية المختصة والجمعية العامة العادية.

موجز عن الشركات التابعة ، المشتركة ، والزميلة للمجموعة (IPG) ملخص عن مشاريعها واخر التطورات

1. شركة دبي والكويت القابضة - (D&K Holding) - دولة الإمارات العربية المتحدة:
(مملوكة بالكامل للمجموعة - شركة تابعة)

شركة (D&KH) القابضة وهي ذراع الشحن البحري للمجموعة، حيث تملك وتشغل حالياً 4 ناقلات نفط للمنتجات النفطية والتي يتم استخدامها بالكامل من قبل المجموعة ، و يوفر أسطول D&KH للمجموعة الغطاء الاستراتيجي المطلوب لاحتياجاتها من السفن.



2. شركة يونيترمينالز المحدودة (Uniterminals) - لبنان:
(حصة المجموعة 50% - شركة مشتركة)

تسوق شركة Uniterminals المنتجات النفطية في لبنان حيث أنها تملك وتشغل خزانات للمنتجات النفطية بسعة 74 ألف متر مكعب برأسمال 16.7 مليون دولار. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 37 ألف متر مكعب .
المساهمون الآخرون في الشركة:

■ شركة يونيهولد (Unihold) - لبنان





3. شركة إنبترو سارل المحدودة (Inpetro SARL) ببيرا - موزمبيق:

(حصة المجموعة %40 - شركة زميلة)

تملك شركة Inpetro وتشغل خزانات للمنتجات النفطية في ميناء ببيرا - موزمبيق بسعة 95 ألف متر مكعب تم انشاؤها في عام 2006 وبتكلفة رأسمالية مقدارها 26 مليون دولار. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 38 ألف متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة بتروموك Petromoc شركة مملوكة بالكامل من قبل حكومة موزمبيق.
- الشركة الوطنية للبنية التحتية النفطية لزمبابوي NOIC



4. الشركة العربية للصحاري المحدودة ATT - (ينبع - المملكة العربية السعودية):

(حصة المجموعة %36.5 - شركة زميلة)

تملك شركة ATT وتشغل حقل خزانات بسعة 288,300 متر مكعب منها 268,500 متر مكعب للمنتجات البترولية و 19,200 متر مكعب للمنتجات البتروكيمياوية بتكلفة رأسمالية 74 مليون دولار أمريكي مع خطوط أنابيب لنقل المشتقات النفطية، قطر الواحد منها 16 بوصة، من مصفاة سامرف Samref في ينبع . كما باشرت شركة ATT بالمرحلة الثالثة من مشروع البنية التحتية (وذلك لإنشاء خطوط انابيب ومضخات وغيرها) لتطوير كفاءة ومرونة تشغيل المنشأة لاستلام وتصدير المنتجات من وإلى بواخر كبيرة عبر المرسى الجديد وبقيمة اجمالية قدرها 14 مليون دولار أمريكي وقد تم تشغيل جزء منه في بداية عام 2018 ويتوقع تشغيل خط الأنابيب 24 بوصة مع المرسى في الربع الأول من عام 2019 ، وأتبعه عقد اتفاقية تطوير مع شركة سعودية للبتروكيمياويات لتوفير 45 ألف متر مكعب لتخزين المنتجات الكيماوية بإتفاقية تخزين مدتها 20 عاماً هذا وقد أُرست شركة ATT عقد لتنفيذ مشروع تحويل خزانات نفطية الى صحاري تخزين مواد بتروكيمياوية وخطوط أنابيب ومضخات وغيرها من أعمال) ، علماً بأنه من المتوقع أن يتم الإنتهاء من الأعمال والبدء في التشغيل بحلول نهاية عام 2019 و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 105,230 ألف متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة بترول الإمارات الوطنية المحدود ENOC
- شركة المصافي العربية السعودية المحدودة



التقرير السنوي 2018

5. شركة هورايزون طنجة تيرمينالز المحدودة HTTSA - (المغرب):

(حصة المجموعة %32.5 - شركة زميلة)

تملك شركة HTTSA وتشغل خزانات للمنتجات البترولية وتموين السفن بالوقود في طنجة بالمملكة المغربية وتبلغ السعة الاجمالية 533 ألف متر مكعب لتخزين النفط الخام والمشتقات البترولية في ميناء طنجة تحت اتفاقية امتياز مع شركة TMSA مدته 25 عاما بتكلفة رأسمالية مقدارها 140.5 مليون يورو. تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 173,199 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة :

- هورايزون للتخزين المحدودة - HTL (شركة مملوكة بالكامل لشركة الإمارات الوطنية المحدودة ENOC).
- شركة أفريقيا المحدودة - AFRIQUIA - شركة خاصة في المغرب.



6. شركة هورايزون جيبوتي هولدينج المحدودة - HDTL (جيبوتي):

(حصة المجموعة %22.22 - شركة زميلة)

تملك شركة (HDTL) 90% من أسهم شركة هورايزون جيبوتي تيرمينالز المحدودة HDTL مع حكومة جيبوتي التي تملك 10%. تملك HDTL وتشغل محطة خزانات مستقلة للمنتجات النفطية، غاز النفط المسال، المنتجات الكيماوية وزيوت الطعام بسعة 371 ألف متر مكعب وبتكلفة رأسمالية 100 مليون دولار أمريكي. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 74,200 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة :

- هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- شركة شبكة الدعم القابضة المحدودة NHSL
- شركة اسنس مانجمنت المحدودة EML





7. شركة هورايزون سنغافورة تيرمينالز المحدودة - HSTPL (سنغافورة):

(حصة المجموعة 15% - شركة زميلة)

تملك شركة HSTPL وتشغل خزانات للمنتجات النفطية بسعة 1.2 مليون متر مكعب مع 4 أرصفة بحرية بتكلفة رأسمالية 299 مليون دولار أمريكي. و تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 186,750 متر مكعب.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- هورايزون للتخزين المحدودة HTL
- شركة بورا الدولية المحدودة BIL
- شركة كوريا الجنوبية للطاقة آسيا المحدودة SK Energy Asia Pte Ltd
- شركة مار تانك بي في MBV



8. شركة آسيا للبترول المحدودة - APL (باكستان):

(حصة المجموعة 12.5% - شركة زميلة)

تملك شركة APL وتشغل خط أنابيب بطول 82 كم (متضمنة محطة للضخ ومنشأة للتخزين) في باكستان. يقوم خط الأنابيب بنقل المنتجات البترولية في باكستان وذلك من خزانات ذوالفقار آباد في بيبري- كراتشي إلى منطقة هب في البلوشستان لنقل زيت الوقود الثقيل إلى محطة هيكو لتوليد الكهرباء، وتم بناءه بتكلفة رأسمالية 100 مليون دولار أمريكي.

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة باكستان للنفط PSO
- شركة آسيا انفرستركشر المحدودة - AIL سنغافورة
- شركة فيكو الدولية - VECO (الولايات المتحدة الأمريكية)



التقرير السنوي 2018



9. شركة فوباك هورايزون الفجيرة المحدودة - VHFL (دولة الإمارات العربية المتحدة): (حصة المجموعة %11.11 - شركة زميلة)

تملك شركة VHFL وتشغل ميناء مستقل لتخزين المنتجات البترولية في الفجيرة (UAE) والتي تبلغ سعتها التخزينية الحالية 2.6 مليون متر مكعب مع مرافق بحرية تتكون من 4 أرصفة ومرسى رخوي SPM بتكلفة رأسمالية مقدارها 505 مليون دولار أمريكي. تبلغ حصة IPG من الطاقة التخزينية 236,754 متر مكعب .

المساهمون الآخرون في الشركة:

- شركة فوباك VOPAK الهولندية
- شركة هورايزون للتخزين المحدودة HTL شركة مملوكة بالكامل لشركة بترول الإمارات الوطنية المحدودة ENOC

